

Tasa de seguridad sigue vigente



Este jueves 21 de mayo, el Ministerio de Relaciones Exteriores confirmó su respuesta al pedido de la Secretaría General de la Comunidad Andina (CAN) respecto a la eliminación de los aranceles comerciales entre Ecuador y Colombia. Según el despacho de la canciller Gabriela Sommerfeld, el Gobierno ecuatoriano presentó un pedido de reconsideración y nulidad a dicho organismo.

Pág. 2

Ana María Gallardo es la nueva viceprefecta del Guayas

Este jueves 21 de mayo, La Prefectura del Guayas eligió a Ana María Gallardo como nueva viceprefecta de la institución.



Gobierno del presidente Noboa invierte USD 15,6 millones en investigación agropecuaria

Para el efecto, mediante el Fondo de Investigación para la Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable (FIASA) desde el 2023 ha destinado cerca de 15,6 millones de dólares para financiar proyectos de investigación agropecuaria, beneficiando directamente a 84 organizaciones campesinas, para fortalecer las capacidades técnicas de 22.607 beneficiarios en distintas provincias del país.

INTERNACIONAL



La crisis que amenaza al Gobierno de Rodrigo Paz en Bolivia

Pág. 7

Estados Unidos calificó las protestas como un intento de golpe a Paz, que previamente también recibió el respaldo de otros gobiernos de derecha como los de Argentina, Chile y Paraguay.

El presidente Daniel Noboa sobre Progen, título de la primera dama, energía y otros: "No dejan avanzar. Calumnian, insultan y amenazan"

Pág. 3

El Gobierno -dijo el presidente Daniel Noboa- lucha para recuperar la seguridad, pero hay grupos que "atacan porque no soportan ver a un país avanzando".



Fallas en Coca Codo Sinclair provocan cortes temporales de luz en varias provincias

El Operador Nacional de Electricidad, CENACE, anunció en la mañana de este jueves, 21 de mayo de 2026, que el incremento extraordinario de sedimentos provocado por la creciente de los ríos que alimentan la Central Hidroeléctrica Coca Codo Sinclair ha afectado temporalmente su operación normal. Pág. 2

Diario Digital Kch News no se responsabiliza por las opiniones vertidas en este medio, ya que son de exclusiva responsabilidad de quienes las emiten

Cancillería respondió a la CAN sobre los aranceles a los productos de ambos países

Gobierno solicitó a la CAN reconsiderar su exigencia de derogar los aranceles Ecuador Colombia

El Gobierno de Ecuador se pronunció ante el pedido de la CAN sobre los aranceles a productos.

La Cancillería de Ecuador respondió este jueves, 21 de mayo de 2026, a la Comunidad Andina (CAN) y le solicitó que reconsidere su pedido de que Colombia y Ecuador dejen sin efecto la medida de imposición de aranceles para productos exportables de ambas naciones.

La CAN tiene un plazo de 30 días para pronunciarse sobre este requerimiento de Ecuador; con un adicional de 15 días.

La solicitud fue enviada al organismo, cuya sede está en Lima (Perú).

Pronunciamiento de Gabriela Sommerfeld Semanas atrás, la canciller Gabriela Sommerfeld declaró que Ecuador está abierto al diálogo con Colombia para salir del impasse comercial. Sin embargo, el país vecino debe garantizar la seguridad en la frontera norte, a través de la implementación de medios tecnológicos y logísticos para evitar el

narcotráfico.

La CAN emitió el 7 de mayo de 2026 una serie de resoluciones para poner fin a los aranceles entre ambos países. Ocurrió luego de que no hubo resultados en los diálogos. El plazo terminaba hoy, por lo que la Cancillería envió la respuesta.

Ecuador mantiene un arancel del 100% a productos colombianos ante la falta de acciones de Colombia para controlar el narcotráfico en la frontera. Esta cifra se reducirá a 75% desde el 1 de junio. En el caso del país vecino elevó sus tasas de 35% a 75% a los productos ecuatorianos.

El incremento de los aranceles, por parte de Ecuador, comenzó con el 30%; luego subió al 50% y hoy está en el 100%; con la opción de bajar nuevamente al 75% -como se menciona anteriormente-.

En la resolución de la CAN no se tomó en cuenta otras medidas que se aplicaron por parte de los gobiernos de Ecuador y Colombia. Entre ellas, la suspensión de la



exportación de electricidad de Colombia a Ecuador o el aumento de la tarifa de transporte de crudo colombiano a través del oleoducto ecuatoriano. Pasó de USD 3 a USD 30 por barril.

Fallas en Coca Codo Sinclair provocan cortes temporales de luz en varias provincias

Varias provincias de Ecuador registraron cortes temporales de electricidad este jueves 21 de mayo de 2026 debido a problemas operativos en la hidroeléctrica Coca Codo Sinclair, causada por el incremento de sedimentos en los ríos que abastecen a la central.

El problema fue reportado por el Operador Nacional de Electricidad, que dispuso desconexiones preventivas en distintas regiones del país mientras se estabilizaba la operación del sistema eléctrico.

Según la explicación oficial citada por empresas distribuidoras y el

Ministerio de Energía, la crecida de los ríos provocó una acumulación inusual de sedimentos que afectó el funcionamiento de Coca Codo Sinclair, considerada la hidroeléctrica más grande de Ecuador.

Las primeras interrupciones fue-

ron reportadas al mediodía por la Empresa Eléctrica Quito y posteriormente se extendieron a otras provincias.

Cortes se extendieron por todas las regiones. La Centrosur informó afectaciones en provincias como Azuay, Cañar y Morona Santiago.

Entre los sectores afectados constataron zonas de Cuenca, Gualaceo, Chordeleg, Sigsig, Biblián, Sevilla de Oro, Oña, Nabón y áreas rurales cercanas a la vía Cuenca-Molleturo-Naranjal y la Troncal de la Sierra.

En Morona Santiago también se reportaron interrupciones en sectores de Macas, Taisha, Sucúa, Méndez, Limón y San Juan Bosco.

Por su parte, la Empresa Eléctrica Regional del Sur (Eerssa) comunicó cortes en zonas de Loja, Zamora Chinchipe y Gualaquiza, tras una disposición emitida por Cenace.

Entre los sectores afectados figuraron Los Encuentros, Chicaña, Yantzaza, Sabanilla y Gualaquiza.

La empresa indicó inicialmente que el servicio podría restablecerse alrededor de las 14:30. Sin embargo, horas más tarde también informó nuevas desconexiones en sectores de Riobamba, incluidos Palmira, Los Álamos, Tubasec y Cajabamba.

La Emelnorte reportó afectaciones en provincias del norte del país, como Imbabura, Carchi, el norte de Pichincha y zonas de Esmeraldas.

Ciudades como Ibarra, Otavalo y Tulcán registraron sectores sin servicio eléctrico durante varias horas.

Las autoridades aclararon que las interrupciones obedecieron a una contingencia técnica puntual en Coca Codo Sinclair y no a un nuevo esquema de racionamientos programados.

El Gobierno y las distribuidoras eléctricas señalaron que se mantendrán monitoreos constantes mientras se normaliza completamente la operación del sistema energético nacional.



El presidente Daniel Noboa sobre Progen, título de la primera dama, energía y otros: "No dejan avanzar. Calumnian, insultan y amenazan"

El Gobierno -dijo el presidente Daniel Noboa- lucha para recuperar la seguridad, pero hay grupos que "atacan porque no soportan ver a un país avanzando".

El presidente Daniel Noboa se pronunció sobre los casos Progen, el título de Lavinia Valbonesi -primera dama y esposa-, salud, vehículos comprados, energía y combustibles, e impuestos en el Servicio de Rentas Internas (SRI). Lo hizo este jueves, 21 de mayo de 2026, a través de sus redes sociales.

En el documento publicado, el Primer Mandatario arrancó diciendo que mientras el Gobierno lucha para recuperar la seguridad, hay grupos que "atacan porque no soportan ver a un país avanzando".

"No dejan avanzar. Calumnian, insultan y amenazan", escribió enfáticamente el presidente Noboa.

Caso Progen

Conocido como caso 'Apagón', la Fiscalía General del Estado investiga el delito de presunto peculado en la que el Estado habría entregado más de USD 104 millones en pagos a la empresa estadounidense Progen. Se dio por concepto de dos contratos de emergencia para la generación eléctrica de las centrales térmicas Salitral y Quevedo.

Sobre el tema, Noboa expresó: "Que se vayan presos los culpables, basado en las acusaciones de Fiscalía e informes de Contraloría, no los que la oposición desesperada quiere culpar. Pelearemos hasta el final por recuperar hasta el último dólar".

Salud

El presidente Noboa indicó que en las próximas tres semanas se darán "buenas noticias" al país en el ámbito del abastecimiento, organización y atención de hospi-

tales. "No permitiremos que las mafias que llevan años incrustadas ganen esta batalla".

Título de Lavinia

Lavinia Valbonesi, primera dama, anunció la obtención de su título en Comunicación de la Universidad de los Hemisferios. Sin embargo, en redes sociales hubo una serie de comentarios en contra a cómo lo obtuvo.

Ante ello, Noboa señaló "El título es legalmente obtenido. A algunos les gustará, a otros no. Lo que no es ni justo ni correcto es que se quiera linchar a una Primera Dama joven que lleva años ayudando a mujeres que no encontraban salida a sus problemas".

Y acotó que: "El título no hace a la persona. Tengo 4 títulos en las mejores universidades del mundo, pero lo que me llevó hasta donde estoy es la determinación, empatía, disciplina y amor por mi país".

Compra de carros

Sobre las críticas a los carros adquiridos, el presidente Noboa respondió que la mayoría fueron comprados antes de ser presidente y por motivos personales relacionados con la salud de su padre, el empresario Álvaro Noboa.

"Hace aproximadamente 5 años diagnosticaron a mi padre con 2 enfermedades: Alzheimer y Parkinson muy agresivos. Él ya no podía manejar por su estado y decidí comprar autos que sé que le gustaban, porque el tiempo pasó y nunca se los compró, a pesar de que los autos eran su mayor pasión", detalló.

También, Noboa relató: "Se mareaba en barcos y en aviones. Trabajar lo motivaba y pasear en auto le encantaba. Era también el momento más íntimo que teníamos entre él



y yo, su hijo mayor, algo que replico con mi hijo, que también se llama Álvaro Noboa".

Y acotó que "Si esto hace que unos pocos odiadores o trolls molesten, me tiene sin cuidado, ya que no voy a acabar con esa creación de memorias por factores externos. Al fin y al cabo, todo se hizo con dinero lícito, trabajado y sudado".

Electricidad y combustibles

Ante este tema, Noboa dijo que "Lo más duro, dentro del Gobierno, es pelear contra mafias y malos funcionarios que no quieren que nada cambie. Esta gente lleva robando miles de millones de dólares por muchos años y buscará boicotear al Gobierno y molestar a la gente".

Adicionalmente habló sobre los embalses y las cotas, las cuales están estables. "Lo que estamos haciendo es lo que nunca hicieron antes: prepararnos y repotenciar infraes-

tructura obsoleta de manera preventiva, especialmente ante la llegada del fenómeno de El Niño".

Impuestos del SRI

El presidente Noboa señaló que las empresas de su familia han pagado más de USD 30 millones en impuestos. "Existió remisión de intereses, como ocurrió 2 veces en el Gobierno de Correa y 1 vez en el Gobierno de Lasso", manifestó.

Expresó que "No se cometió ninguna ilegalidad; es más, esto sirvió para saldar cualquier deuda o duda que quedaba".

Mensaje a los jóvenes ecuatorianos Daniel Noboa además se dirigió a los jóvenes que sueñan con un futuro mejor. "Manténganse curiosos y críticos, pero no caigan en el juego del pasado, que los necesita para volver a controlar el país".

Informe a la Nación de Daniel Noboa: Correísmo dijo que no asistiría

La Asamblea Nacional inició los preparativos para el Informe a la Nación que ofrecerá el presidente Daniel Noboa el próximo 24 de mayo de 2026, mientras varias fuerzas políticas ya anticipan posturas divididas frente al acto oficial. La bancada de la

Revolución Ciudadana (RC) adelantó que analiza no acudir a la sesión solemne convocada para la rendición de cuentas del primer año de gestión del mandatario.

La jefa de la bancada correísta, Patricia

Núñez, señaló que asistir al evento "sería legitimar" las omisiones del Gobierno en temas como seguridad, salud y educación. "El gobierno no ha dado respuestas al país, siguen los problemas gravísimos", afirmó la legisladora.

Ella indicó que la decisión final será discutida internamente en la bancada. Sin embargo, adelantó que "seguramente" optarán por no participar del evento.

Desde Pachakutik también surgieron cuestionamientos. La asambleísta Mariana Yumbay manifestó, a título personal, que no asistiría al informe presidencial porque considera que el Gobierno "no ha hecho nada por el país".

En contraste, el Partido Social Cristiano confirmó su presencia en el acto. El legis-

lador Alfredo Serrano sostuvo que se trata de una obligación constitucional y de una sesión formal del Pleno de la Asamblea.

Como parte de los preparativos para el evento, el pasado 19 de mayo el salón principal del Pleno de la Asamblea amaneció sin las curules de los 151 legisladores. En el espacio se instalarán las sillas destinadas a invitados y autoridades que asistirán a la rendición de cuentas prevista para el domingo desde las 10:00.

Debido a estos trabajos logísticos, las próximas sesiones legislativas fueron trasladadas al salón José Mejía Lequerica, ubicado en el mismo edificio de la Asamblea. Allí se prevé tratar, entre otros temas, el proyecto de ley sobre protección de zonas rompientes de olas como ecosistemas estratégicos.





Nuevas acciones municipales apuntalan la modernización institucional y el desarrollo urbanístico

El Concejo Municipal de Guayaquil aprobó nuevas acciones orientadas a fortalecer la gestión institucional y continuar impulsando soluciones habitacionales para las familias de la ciudad, durante la sesión liderada por la alcaldesa (s) Tatiana Coronel. Uno de los principales puntos tratados fue la aprobación del reglamento interno de integración y funcionamiento del Comité de Gestión de Calidad de Servicio y Desarrollo Institucional, una herramienta que permitirá optimizar procesos, fortalecer la coordinación entre dependencias y mejorar la calidad de los servicios municipales. La concejala Emily Vera, quien motionó el proyecto, explicó que el reglamento regula la integración y funcionamiento del comité para consolidar el modelo de gestión institucional y dar seguimiento a los procesos de mejora continua. “Se orienta a la mejora continua, la eficiencia institucional y la calidad de los servicios municipales, con principios de legalidad, eficacia, transparencia y modernización administrativa”, destacó. Por su parte, la directora de Planifica-

ción Estratégica, Fanny Cisneros, precisó que este comité responde a una disposición establecida en la normativa vigente para todas las instituciones públicas.

“Está conformado por los líderes de los ejes estratégicos del Municipio, no genera gasto adicional ni incrementa la masa salarial, y se enfoca en la gestión de la calidad y la mejora continua en beneficio de la ciudadanía”, indicó. En materia urbanística y de vivienda, el Concejo también dio luz verde a varios informes jurídicos favorables relacionados con proyectos habitacionales. Entre ellos consta la Recepción Final de las Obras de Infraestructura Urbanística del proyecto de vivienda de interés social “Mirabella”. Asimismo, se concedieron prórrogas extraordinarias para los cronogramas de ejecución de obras urbanísticas y valorados de los proyectos “Villa Geranio 1”, “Villa Geranio 2” y “Villa Geranio 3”, medidas que permitirán continuar con el desarrollo de alternativas de vivienda para los guayaquileños.



El concejal Arturo Escala destacó que estas iniciativas aportan al crecimiento ordenado de la ciudad y dinamizan la economía local. “Contribuyen al desarrollo urbanístico ordenado de la ciudad, fomentan la participación privada, generan empleo y respaldan el acceso a vivienda propia para las familias”, sostuvo.

Solidaridad con el alcalde Aquiles

Alvarez

Durante la sesión, varios concejales también expresaron su solidaridad con el alcalde Aquiles Alvarez y su familia.

La alcaldesa (s) Tatiana Coronel se pronunció sobre el tema durante el pleno. “Pedimos garantías fundamentales, es de lo que he hablado antes: una justicia sin

presiones, pedimos que se garanticen los derechos, nuevamente lo digo, no se están pidiendo privilegios, que se trate con favoritismo a alguien porque es el Alcalde de Guayaquil (...) mi solidaridad total con su familia”, destacó Coronel. Los ediles coincidieron en que este caso trasciende las diferencias políticas y señalaron la importancia de garantizar los derechos y la dignidad humana.

Ana María Gallardo es la nueva viceprefecta del Guayas



Este jueves 21 de mayo, La Prefectura del Guayas eligió a Ana María Gallardo como nueva viceprefecta de la institución.

Ana María Gallardo cuenta con trayectoria en el ámbito académico y de gestión pública.

Su designación se concretó luego de integrar la terna impulsada por el prefecto Carlos Encalada.

Sobre su trayectoria profesional Gallardo desarrolló gran parte de su carrera profesional en el ámbito universitario. Entre sus funciones se desempeñó como decana de las facultades de Ciencias Económicas y Empresariales, así como de Estudios Globales y Hospitalidad de la Universidad ECOTEC.

En cuanto a su formación académica, posee estudios especializados en negocios in-

ternacionales y una maestría obtenida en la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona.

Además, cursó diplomados relacionados con administración pública en universidades de Guayaquil.

En el ámbito empresarial, también ocupó cargos vinculados al comercio y promoción económica. Uno de ellos fue la Dirección Ejecutiva de la Cámara de Comercio Ecuatoriano Americana (AMCHAM) en Guayaquil.

Su experiencia en el sector público incluye el cargo de viceministra de Promoción de Exportaciones e Inversiones durante el gobierno del expresidente Guillermo Lasso.

Desde la Viceprefectura, la nueva funcionaria tendrá participación en proyectos enfocados en desarrollo productivo y social dentro de la provincia del Guayas.

Noboa impulsa al sector artesanal con la entrega de incentivos y nuevas oportunidades para Azuay

En el marco de la Primera Convención Nacional de Artesanos del Ecuador, el presidente de la República, Daniel Noboa Azín, enfatizó lo que significa el respaldo de su Gobierno a los artesanos del país con la entrega de créditos, capacitaciones e incentivos que fortalezcan al sector: “detrás del trabajo de cada artesano hay una lucha diaria por salir adelante, por sostener a sus familias y por mantener vivas nuestras tradiciones, nuestra cultura y la identidad del Ecuador”.

El mandatario entregó USD 91 mil a la Junta Nacional de Defensa del Artesano (JNDA), durante

un acto realizado en el Coliseo Águilas Rojas de la Universidad Católica de Cuenca, en Azuay. Esta decisión permitirá que los artesanos cuenten con autoridades tras 10 años de espera.

Cerca de cuatro millones de artesanos contarán con representantes elegidos a escala nacional y provincial, como parte del proceso de fortalecimiento institucional del sector. De esta manera, el Gobierno Nacional impulsa un proceso democrático permitiendo que los artesanos recuperen su voz, representación e institucionalidad.



En este contexto, se presentó la iniciativa para implementar la primera Casa del Artesano en Azuay, un espacio orientado a fortalecer la reactivación económica del sector, promover el consumo de productos elaborados localmente y preservar las tradiciones artesanales de la provincia.

El artesano Jameson Sarmiento destacó el valor cultural y social del trabajo artesanal en el país: “Ser artesano significa mantener viva la esencia que nos diferencia, significa valorar nuestras costum-

bres, nuestra historia, nuestro sabor, y evolucionar nuestra cultura, pero sin perder la autenticidad”.

Además, 151 personas obtuvieron su graduación como artesanos, lo que representa nuevas oportunidades de empleo, emprendimiento y dinamización de la economía familiar en el país. En ese marco, el jefe de Estado reiteró el compromiso del Gobierno con el crecimiento y desarrollo del sector artesanal: “Seguiremos entregando herramientas, seguiremos brindando

apoyo y seguiremos acompañando a la gente que más necesita”.

El Presidente también destacó que hace un mes se creó Ecua-yapa, una plataforma para que los productos artesanales amplíen su oferta a todo el país y el talento ecuatoriano tenga el espacio que se merece. En Azuay, el Gobierno ha entregado más de 19 millones de dólares en créditos para distintos sectores productivos, y este año las ventas crecieron más del 19% en la provincia.

Gobierno del presidente Noboa invierte USD 15,6 millones en investigación agropecuaria

Para el efecto, mediante el Fondo de Investigación para la Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable (FIASA) desde el 2023 ha destinado cerca de 15,6 millones de dólares para financiar proyectos de investigación agropecuaria, beneficiando directamente a 84 organizaciones campesinas, para fortalecer las capacidades técnicas de 22.607 beneficiarios en distintas provincias del país.

El FIASA es administrado por el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP), entidad adscrita al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGP). Financia proyectos ejecutados por instituciones de educación superior, gobiernos autónomos descentralizados, organizaciones campesinas, entidades privadas y el propio INIAP. Es considerado el primer fondo especializado en investigación para la agrobiodiversidad y agricultura sustentable en Ecuador y Latinoamérica, constituyéndose en un referente para la generación de conocimiento científico aplicado al desarrollo agrícola nacional.

Desde su puesta en marcha, el fondo ha financiado proyectos de investigación que generan soluciones innovadoras para pe-

queños, medianos y grandes productores del país. Entre las líneas estratégicas que impulsa se encuentran la conservación de recursos fitogenéticos, la innovación para la producción de semillas y el fortalecimiento de una agricultura sostenible, eficiente y sustentable de las diferentes cadenas de producción.

Ejemplos de estos trabajos son los desarrollados por la Universidad de Cuenca o la Escuela Superior Politécnica de Manabí Manuel Félix López.

María Eulalia Vanegas, coordinadora del proyecto “Fungicidas para la utilización en agricultura orgánica a base de nanopartículas de metales”, desarrollado por la Universidad de Cuenca, señaló que el financiamiento otorgado por el FIASA ha representado una valiosa oportunidad para fortalecer la infraestructura y el talento humano del proyecto.

Indicó que gracias a estos recursos, se adquirió un microscopio de fuerza atómica que facilita el análisis de la morfología superficial de nanomateriales, fortaleciendo así las capacidades del Departamento de Química Aplicada y Sistemas de Produc-

ción de la Universidad de Cuenca. Además, el apoyo económico permitió incorporar personal que ha adquirido experiencia en las áreas relacionadas con el proyecto.

Galo Cedeño, coordinador del proyecto “Generación de tecnologías climáticamente inteligentes para potenciar la productividad agrícola de secano en Manabí”, que

ejecuta la Escuela Superior Politécnica de Manabí Manuel Félix López, afirmó que el financiamiento del FIASA ha permitido implementar ensayos en laboratorio y campos experimentales cubriendo la adquisición de equipos, materiales y suministros, con los cuales se genera las tecnologías que necesita el agricultor.





"UNA RADIO SIN LÍMITES"

KCH FM RADIO
 KCH FM RADIO
 @KCH_FM
 @kchfmradio
 @kchradio
 096 701 6456

STEPHANIE MACÍAS: Ahora en el siglo XXI la superpotencia o el superpoder es la tecnología

Stephanie Macías estratega de Comunicación en diálogo con KCH FM Radio y KCH TV indicó que nace una cuarta potencia que es la tecnopoder antes el poder lo tenía un Estado, ahora en el siglo XXI la superpotencia o el super poder es la tecnología, Donald Trump lo hizo en su viaje a China con el superpoder que son los grandes exponentes de la tecnología y la inteligencia artificial.

Macías considera que en el segundo mandato de Donald Trump surge el interés por América Latina por su seguridad y por la estrategia que encierra y es donde aparece el Escudo de las Américas y con esto a través de la doctrina Monroe trataban de ir acortando el paso de Europa a América Latina y es el funcionario Marco Rubio en cada uno de sus desplazamientos propone una cancha delimitada.

Ahora bien el acercamiento de Donald Trump a Xi Jinping genera una serie de intercambios comerciales que van desde aviones, carne de bovinos, soya y otros

productos incluso hasta una regulación del fentanilo del cual China se había hecho de la vista gorda, acercarse hasta el estrecho de Ormuz para el libre paso de embarcaciones con petróleo y gas y decirle a Irán sobre las armas nucleares.

China estaba entrando con gran fuerza a Venezuela algo que incomodó a Estados Unidos que sacó del poder a Nicolás Maduro, Rusia está interesada en Ucrania y China en Taiwán, pero mucho más allá de que Estados Unidos proteja a Taiwán la isla produce semiconductores y chips para el mundo entero y todos los superpoderes requieren de esta materia prima que produce Taiwán para la inteligencia artificial.

Stephanie Macías estratega de Comunicación considera que con Cuba será una transición casi parecida a la de Venezuela con la visita de Marco Rubio y el discurso en español para los cubanos dejó en claro cuales son los objetivos de Estados Unidos y porque la isla cada vez cae en la miseria aunque Estados Unidos había prometido



una ayuda en medicinas y alimentos y que sean coordinados a través de la Iglesia al parecer la aceptación va porque va.

Sobre Bolivia la calentura que existe en las calles responde al margen que le dio la

victoria al actual mandatario que es poco para moverse políticamente, y más aún que se habla de un proceso contra Evo Morales quien todavía mueve a manifestantes en las calles que ponen el escenario de peligro en Bolivia.

STEPHANIE MACÍAS: Now in the 21st century the superpower or superpower is technology

Stephanie Macías, Communication Strategist, in dialogue with KCH FM Radio and KCH TV, indicated that a fourth power is being born, which is technopower. Before, power was held by a State, now in the 21st century, the superpower or super power is technology. Donald Trump did it on his trip to China with the superpower that is the great exponents of technology and artificial intelligence.

Macías considers that in Donald Trump's second term, interest in Latin America arises due to its security and the strategy it contains and this is where the Shield of the Americas appears and with this, through the Monroe Doctrine they tried to shorten the passage from Europe to Latin America and the official Marco Rubio in each of his trips proposed a delimited field.

Now, Donald Trump's approach to Xi Jinping generates a series of commercial exchanges ranging from airplanes, beef, soybeans and other products even to a regulation of fentanyl to which China had turned a blind eye, approaching the Strait of Hormuz for the free passage of ships with oil and gas and telling Iran about nuclear weapons.

China was entering Venezuela with great force, something that bothered the United States, which removed Nicolás Maduro from power, Russia is interested in Ukraine and China in Taiwan, but far beyond the United States protecting Taiwan, the island produces semiconductors and chips for the entire world and all the superpowers require this raw material that Taiwan produces for artificial intelligence.

Communication strategist Stephanie Macías considers that with Cuba it will be a transition almost similar to that of Venezuela with the visit of Marco Rubio and the speech in Spanish for the Cubans made it clear what are the objectives of the United States and why the island increasingly falls into misery although the United States had promised help in medicine and food and that they would be coordinated through the church, it seems that acceptance comes because it goes.

Regarding Bolivia, the fever that exists in the streets responds to the margin that the victory gave to the current president, which is little to move politically, and even more so that there is talk of a trial against Evo Morales who still moves protesters in the streets that put the scene of danger in Bolivia.

La crisis que amenaza al Gobierno de Rodrigo Paz en Bolivia

Estados Unidos calificó las protestas como un intento de golpe a Paz, que previamente también recibió el respaldo de otros gobiernos de derecha como los de Argentina, Chile y Paraguay.

El conflicto que afronta el Gobierno de Bolivia comenzó a principios de mes con protestas sectoriales por demandas salariales, la mala calidad de los combustibles y el rechazo a una reforma de tierras, pero escaló hasta convertirse en una crisis política con pedidos de renuncia contra el presidente Rodrigo Paz, quien asumió el poder hace apenas seis meses.

Las protestas y bloqueos de carreteras se tornaron violentos esta semana en La Paz y profundizaron los problemas económicos y políticos que enfrenta el mandatario, quien ha recibido el respaldo de EE. UU. y de varios gobiernos de la región, aunque también afrontó un conflicto diplomático con Colombia por declaraciones de su presidente, Gustavo Petro, que Bolivia calificó de "injerencia".

Estas son algunas claves del conflicto:

1. Las protestas comienzan por tierras Campesinos e indígenas de la Amazonía caminaron durante 24 días desde la región de Pando (norte) y llegaron a La Paz a principios de mayo para exigir la anulación de la Ley 1720 sobre la reclasificación de las pequeñas propiedades a medianas para ser objeto de créditos bancarios.

Estos sectores consideraban que la norma abría las puertas a la concentración de tierras en manos de terratenientes y empresarios agrícolas.



Esa movilización fue secundada en el altiplano de La Paz por los sindicatos de campesinos aimaras con bloqueos de caminos. El presidente abrogó la ley el 13 de mayo, pero eso solo desactivó el conflicto con los sectores amazónicos.

2. El conflicto se expande con más sectores La Central Obrera Boliviana (COB) presentó al Gobierno un documento con más de 200 demandas, entre ellas, un aumento salarial del 20 %, control de la inflación y el compromiso de no privatizar las empresas estatales, la mayoría de las cuales está en quiebra. La inflación anual en 2025 fue del 20,4 % y la cifra anual acumulada a abril está en 14,18 %.

La COB declaró una huelga indefinida a principios de mes, sin lograr un segui-

miento a la medida, pero desde entonces encabeza las protestas callejeras diarias en La Paz de maestros, fabriles, campesinos y sectores mineros.

Paz rechazó la mayoría de las demandas, incluido el aumento salarial del 20 %, pero logró un acuerdo económico con los maestros y mineros de las cooperativas.

3. El conflicto se convierte en político El líder de la COB, el minero Mario Argollo, y la Federación de Campesinos Tupac Katari de La Paz firmaron el 6 de mayo un pacto para forzar la dimisión del mandatario, al que calificaron de "incapaz". Ese mismo día, los agricultores comenzaron los bloqueos de carreteras hacia otras regiones del país y de las rutas que conectan con Perú y Chile.

Trump anuncia el despliegue de 5 000 soldados estadounidenses en Polonia

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, reuló y anunció este jueves 21 de mayo el despliegue de 5 000 soldados en Polonia, una semana después de haber cancelado el envío de efectivos a ese país y en medio de sus críticas a los aliados europeos por su postura en la guerra contra Irán.

Trump explicó, en su red Truth Social, que tomó la decisión en honor al presidente polaco, el conservador Karol Nawrocki, quien asumió el cargo en agosto del año pasado y es considerado cercano al mandatario estadounidense.

"Basándome en la exitosa elección del actual presidente de Polonia, Karol

Nawrocki, a quien tuve el honor de respaldar, y en nuestra relación con él, me complace anunciar que Estados Unidos enviará 5 000 soldados adicionales a Polonia", dijo el líder republicano.

Trump hizo este anuncio tras la decisión de las últimas semanas de reducir los efectivos estadounidenses en bases europeas, en represalia por la negativa de los aliados de la OTAN a involucrarse militarmente en la guerra con Irán y en el desbloqueo del estrecho de Ormuz.

La semana pasada, el Pentágono confirmó que había cancelado el despliegue de una brigada blindada de más de 4 000 efectivos que se dirigía a Polonia, como parte de una reconfiguración de su presencia militar en Europa.

A principios de mayo, Trump aseguró que retiraba 5 000 soldados de Alemania, el país que más efectivos estadounidenses alberga, en un plazo de entre seis y doce meses, como respuesta a unas declaraciones del canciller alemán, Friedrich Merz, que cuestionaban la estrategia de Washington respecto a Irán.



Ecuador is considering its options regarding the CAN's decision

According to former vice chancellor Fernando Yépez, Ecuador could gain time with a reconsideration appeal, but the best thing would be to eliminate the tariffs.

As the deadline for the national response to the Andean Community of Nations (CAN) expires, Ecuador faces several scenarios on whether or not to maintain the tariffs imposed on products from the neighboring country, during the so-called "trade war with Colombia," which is now four months old.

However, and starting from the only spokesperson on the subject by Gabriela Sommerfeld, it is possible to make a reading. Two days ago, on the Ecuavisa channel, the official stated: "Ecuador will defend its interests and that is what the national response will focus on."

The most plausible hypothesis is that Ecuador presents an appeal for reconsideration before resolutions 2581 and 2582 that order the end of tariffs and the end of the restriction that establishes the Rumichaca Bridge as the only point for the exchange of goods.

The national decision could be accompanied by a Nullity Action before the Court of Justice of the Andean Community (TJCA), which would extend the problem over time.

For former vice chancellor Fernando Yépez, of the three possible scenarios:

Comply with the ruling.

Reply to save time.

Sue before the Andean Court of Justice.

The most likely thing is that Ecuador will request a reconsideration appeal, although he added: "Yes, it is probable; but the true defense of national interests would be to leave this absurd measure behind."

As long as...

On the Colombian side, not many clues can be gleaned either. Recently, Colombian President Gustavo Petro expressed that he could lower tariffs, "as long as Ecuador does so too."

Reactions:

Economist Alberto Acosta Burneo, on the other hand, expressed his hope that the nations involved make the most appropriate decision.

Julio José Prado, former Minister of Production, considered that appealing the CAN's decision would be a bad idea, "since it would postpone any possible solution to the issue for border merchants."

According to Diario Expreso, if Ecuador chooses to let the issue reach the CAN Court of Justice, "Colombia could request the end of trade benefits for Ecuadorian exports."

It must be remembered that Ecuador currently holds the pro tempore presidency of the CAN.



DEPORTES

Arteta y su emoción tras el título con el Arsenal: «Es una de las mejores sensaciones que he tenido en mi vida»

El Arsenal había perdido los tres primeros partidos de la temporada 21-22. Era el tercer curso de Mikel Arteta al frente del club londinense. Hurgó y encontró en su propia experiencia vital un relato para fomentar una reacción de sus jugadores. Como hace a menudo, cargó las tintas de la emotividad.

Les explicó antes de un encuentro ante el Norwich que cuando era un crío de dos años debió someterse a una operación de corazón, entonces una de las primeras de ese tipo en España. Que los médicos le dijeron a sus padres que debían vigilar con los esfuerzos físicos que hiciera en adelante. Que aun así consiguió, como es conocido, una prolongada carrera como futbolista de élite.

Pero para inspirar a sus discípulos comparó al equipo médico que le salvó la vida con un equipo de fútbol. «Están dispuestos a trabajar las 24 horas del día, los 7 días de la semana. Lo hacen por una sola razón: porque aman lo que hacen. Esa es su motivación, ese es su propósito», se le escucha decir en un documental de Prime Video

con interioridades de la plantilla. Quería lo mismo de sus jugadores.

Es uno de los muchos ejemplos que se explican sobre cómo Arteta trata de motivar y responsabilizar a la plantilla del Arsenal. Es un método sustentado en la intensidad psicológica y que ahora ha dado premio, siete años después de su nombramiento, en concreto en navidad de 2019. Campeón de la Premier por primera vez en 22 años. Fin a tres años consecutivos como segundos, una frustración colectiva. «¡Second again!» (Segundos otra vez), les cantaban como mofa en muchos estadios. «¡Champions again!», pudieron corear al fin los aficionados gunner en su celebración de anoche. Y aún les aguarda la final de Champions ante el PSG, el día 30 en Budapest.

«Quemaré hasta la última gota de sangre por este club de fútbol», dijo enfáticamente Arteta en su toma de posesión, cuando solo tenía 37 años, el más joven de la Premier, después de tres temporadas empapándose de las enseñanzas de Pep Guardiola en el Manchester City. El tremendismo forma



parte de su libro de estilo. Los detalles, también. No solo en lo futbolístico.

Al poco de llegar mandó plantar un olivo de 150 años en el área de entrenamientos. El árbol databa de 1886, año de la funda-

ción del Arsenal. Su propósito era representar las raíces del club, dar a conocer a todos de dónde vienen. «Tenemos que cuidar esas raíces todos los días, asegurarnos de que no se envenenen, no se dañen y que esté en buenas condiciones», explicó.

REGRESA NEUER:

Alemania y su lista de convocados para el mundial 2026

Manuel Neuer ha dado marcha atrás a su retiro de la selección alemana. El experimentado portero, campeón del mundo en 2014, fue convocado por el técnico Julian Nagelsmann para disputar su quinta Copa del Mundo, un logro extraordinario en la historia del fútbol moderno.

Nagelsmann confirmó este jueves la lista definitiva de 26 futbolistas que defenderán los colores de la Mannschaft, la selección cuatro veces campeona del mundo (1954, 1974, 1990 y 2014). Neuer, de 40 años, regresa tras casi dos años alejado del equipo nacional. Su último partido con Alemania fue en los cuartos de final de la Eurocopa, donde el conjunto germano cayó ante España.

Alemania integrará el Grupo E junto a: Curazao, Costa de Marfil, Ecuador.

El retorno de Neuer representa un enorme impulso anímico y deportivo para el equipo. Considerado uno de los mejores arqueros de todos los tiempos, su liderazgo y experiencia serán clave en un grupo que, aunque accesible sobre el papel, exigirá concentración desde el primer partido.



CON DOBLETE INCLUIDO:

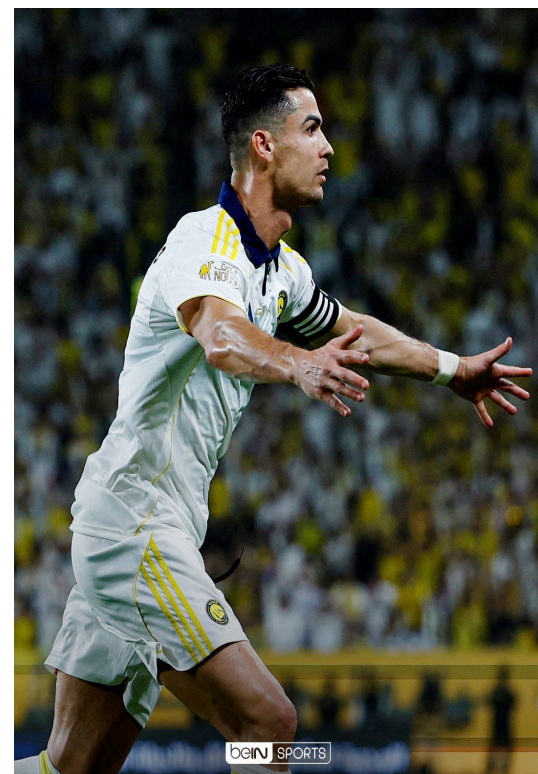
Cristiano Ronaldo es campeón de la Liga de Arabia con el Al Nassr

Cristiano Ronaldo finalmente logró levantar su primer trofeo oficial con Al Nassr FC. Este jueves 21 de mayo, el conjunto amarillo se coronó campeón de la Liga Saudí 2025-26 tras golear 4-1 a Damac FC en la última jornada disputada en el Al-Awwal Park.

El equipo dirigido por Jorge Jesus dominó el encuentro de principio a fin y selló el campeonato con autoridad. Cristiano fue la gran figura de la noche gracias a un doblete que le permitió llegar a 28 goles en la temporada liguera. Además, Sadio Mané y Kingsley Coman también aportaron con anotaciones para completar la goleada. Damac descontó mediante un penal, aunque nunca logró poner en riesgo la celebración local.

Con esta victoria, Al Nassr cerró la temporada con 86 puntos, superando por dos unidades a Al Hilal SFC, que también ganó su partido pero terminó quedándose con 84. El título representa la undécima liga saudí en la historia del club y la primera desde 2019.

Para Cristiano Ronaldo, este campeonato tiene un significado especial. Desde su llegada a Arabia Saudita en 2023, el portugués había estado cerca de conseguir títulos importantes, pero recién ahora pudo coronarse oficialmente con Al Nassr. Además, alcanzó los 34 trofeos en su carrera profesional y elevó su impresionante registro goleador a 973 tantos.



El delantero portugués vuelve a demostrar su vigencia a los 41 años, siendo una de las grandes figuras del torneo saudí y manteniéndose entre los máximos goleadores del campeonato. La consagración también refuerza el impacto que ha tenido su llegada al fútbol árabe, tanto en lo deportivo como en la proyección internacional de la liga.

DEPORTES

YA ES OFICIAL:

República Checa anuncia la lista de 26 jugadores al mundial

La selección de República Checa presentó una preselección de 29 futbolistas para el Mundial 2026, su segunda aparición en el torneo en su configuración actual.

El anuncio fue hecho en los canales oficiales de redes sociales del equipo, con un video en el que los familiares de varios convocados mostraron imágenes de su infancia.

En la lista destacan entre otros el arquero Matej Kovar, el lateral Vladimir Coufal, el central Ladislav Krejci, los volantes Lukas Provod y Tomas Soucek y los delanteros Adam Hlozek y Patrik Schick.

Por otra parte, entre las principales ausencias se encuentran el extremo Vaclav Cerny, de Besiktas, y el veterano centroatacante Matej Vydra, de amplia experiencia en la Premier League.

Cabe destacar que el seleccionador Miroslav Koubek tendrá que descartar a tres futbolistas antes del corte final, que tiene como fecha límite el 1° de junio.

Guardametas: Lukas Hornicek, Matej Kovar, Jindrich Stanek
Defensores: Vladimir Coufal, David Doudera, Tomas Holes, Robin Hranac, Stepan Chaloupek, David Jurásek, Ladislav Krejci, Jaroslav Zeleny, David Zima.

Mediocampistas: Pavel Bucha, Lukas Cerv, Vladimir Darida, Tomas Ladra, Lukas Provod, Michal Sadilek, Hugo Sochurek, Alexandr Sojka, Tomas Soucek, Pavel Sulc, Denis Visinsky.

Delanteros: Adam Hlozek, Tomas Chory, Mojmir Chytil, Christophe Kabongo, Jan Kuchta, Patrik Schick.



FIN AL CICLO:

Thiago Silva no seguirá en el FC PORTO para la siguiente temporada



Thiago Silva volverá a mirar al mercado. El legendario defensor brasileño se convertirá en agente libre al término de la temporada después de decidir no prolongar su contrato con el Porto, club al que llegó el pasado mes de enero tras finalizar su etapa en el Fluminense. Lo que parecía el epílogo definitivo de su carrera acabó transformándose en un inesperado regreso a Europa para seguir compitiendo al máximo nivel. Y, una vez más, demostró que todavía tenía fútbol en sus botas.

El Porto anunció este jueves que Thiago Silva abandonará la entidad cuando expire su vínculo contractual. Una salida que deja abierta una incógnita inevitable: ¿seguirá jugando o ha llegado definitivamente la hora de la retirada?

A sus 41 años, el central brasileño aterrizó en Portugal a coste cero y terminó siendo una pieza importante en la conquista de la Liga Portugal. Su experiencia, liderazgo y jerarquía elevaron el nivel de-

fensivo del conjunto luso en el tramo decisivo de la temporada. En apenas media campaña disputó 14 encuentros oficiales y dejó claro que su físico y lectura del juego continúan muy por encima de la media. Además, durante estos meses se convirtió en el futbolista más longevo en disputar competiciones europeas, otro registro más para una carrera repleta de hitos.

Sin embargo, la situación adquiere todavía más relevancia después de lo sucedido esta semana con la selección brasileña. Carlo Ancelotti anunció el lunes la lista de 26 convocados para el Mundial de Estados Unidos, México y Canadá, y aunque toda la atención mediática giró alrededor del regreso de Neymar Jr, una de las grandes ausencias fue precisamente la de Thiago Silva.

El veterano central, capitán y líder de la 'canarinha' durante más de una década, quedó fuera de la convocatoria pese a los rumores que apuntaban a una posible inclusión de última hora. Por lo que,

todo hace indicar que el exfutbolista de PSG y Chelsea ya ha disputado sus últimos minutos con Brasil.

Mientras tanto, las especulaciones sobre su próximo destino no han tardado en aparecer. En Italia, varios medios apuntan a que el AC Milan habría puesto sobre la mesa la posibilidad de un regreso a San Siro. Thiago conoce perfectamente la casa 'rossonera', donde brilló entre 2009 y 2012 antes de dar el salto al Paris Saint-Germain.

El Chelsea, por su parte, también sigue pendiente de su situación. Aunque en Stamford Bridge contemplan un escenario distinto: incorporarlo al cuerpo técnico, alejado de los terrenos de juego. Sea cual sea la decisión, el desenlace parece cada vez más cercano. Thiago Silva encara las últimas páginas de una carrera asombrosa, donde se ha convertido en uno de los centrales más elegantes, inteligentes y dominantes del siglo XXI.

REPORTE BOLSA NY + CRIPTO

21/05/26

1. Bolsa NY:

El mercado cerró mixto. El Dow subió \square 97 puntos a 50,285.66, cerrando cerca de 50,300. El S&P 500 bajó 0.4% y el Nasdaq 0.5% por presión de bonos y petróleo.

Sectores:

- **Ganadores:** Industriales y financieros. Goldman Sachs y Boeing impulsaron el Dow.
- **Perdedores:** Energía y salud cayeron. El petróleo subió 3% por tensión con Irán. Bono a 30 años en 5.167%.

2. Tecnología:

Nvidia retrocedió tras ganancias recientes. Los inversores tomaron ganancias en semiconductores e IA después del rally de esta semana.

3. Cripto:

Bitcoin rebotó a 77,493.91, subiendo 0.91% con 699 puntos de ganancia. El repunte vino con mayor apetito de riesgo y compras en cripto-acciones. Máximo del día: 77,758.55.

Contexto: Volumen moderado. El mercado espera catalizadores de la Fed e Irán para romper máximos históricos.

*Econ. Eduardo E. Santos
Consultor Financiero*

NY STOCK + CRYPTO REPORT

05/21/26

1. NY Stocks:

Markets closed mixed. The Dow rose \square 97 points to 50,285.66, closing near 50,300. S&P 500 fell 0.4% and Nasdaq 0.5% on bond and oil pressure.

Sectors:

- **Winners:** Industrials and financials. Goldman Sachs and Boeing lifted the Dow.
- **Losers:** Energy and healthcare declined. Oil jumped 3% on Iran tensions. 30-year yield at 5.167%.

2. Tech:

Nvidia pulled back after recent gains. Investors took profits in semiconductors and AI after this week's rally.

3. Crypto:

Bitcoin rebounded to 77,493.91, up 0.91% or 699 points. Rebound driven by risk appetite and crypto stock buying. Day high: 77,758.55.

Context: Moderate volume. Market waits for Fed and Iran catalysts to break all-time highs.

*Econ. Eduardo E. Santos
Financial Consultant*

BIESS restituyó más de 94% de Fondos Complementarios Previsionales Cerrados a sus administradores originales

Los Fondos Complementarios Previsionales Cerrados son entes previsionales de ahorro privado, creados por grupos de trabajadores, para mejorar la jubilación y la cesantía.

Los fondos complementarios son mecanismos de ahorro privado creados por trabajadores para completar sus ingresos para jubilaciones o cesantías.

El Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (BIESS) restituyó la administración de 35 de los 37 Fondos Complementarios Previsionales Cerrados (FCPC) a sus administradores originales. Es parte del proceso dispuesto en la Ley de Fortalecimiento y Sostenibilidad Crediticia.

¿Qué son estos fondos?

Son mecanismos de ahorro privado creados por trabajadores para complementar ingresos de jubilación y cesantía. Según el BIESS, la devolución se realizó bajo supervisión de la Junta de Política y Regulación Financiera y Monetaria y de la Superintendencia de Bancos.

De acuerdo con el balance presentado por la entidad, 26 fondos decidieron continuar operando de manera independiente, aunque dos no lograron completar la transición. Otros nueve optaron por liquidarse voluntariamente y dos iniciaron procesos de fusión, aún pendientes de resolución por parte de la Superintendencia de Bancos.

El BIESS recordó que desde 2015 cerca de 70 fondos privados pasaron a su administración por decisiones estatales adoptadas en ese periodo. La institución señaló que esa medida incrementó los costos administrativos y demandó recursos que superaron los USD 500 mil.

La entidad sostiene que la devolución busca reducir esa carga operativa y permitir que los fondos vuelvan a ser gestionados directamente por sus partícipes y representantes.



DEPORTES

¿AUMENTO DE SELECCIONES?

FIFA desea tener a 48 países para el mundial 2030

El primer Mundial con 48 selecciones en el cartel todavía no ha arrancado y ya está sobre la mesa, y con energía recobrada, la propuesta de que el Mundial 2030, con España a la cabeza en cuanto a número de sedes, con Marruecos y Portugal como compañeros de viaje, aumente el número de equipos participantes hasta los 64 combinados nacionales en liza.

La propuesta apareció en el horizonte mundialista meses atrás, tras una petición de la Conmebol de abrir más la mano y de esta manera facilitar la posibilidad de competir a equipos que apenas se dejan ver en la élite del fútbol. Ciertamente es que en ese momento la idea no pasó de ser un primer paso, un sondeo ante la propuesta, que ahora vuelve a cobrar fuerza de la mano de algunas federaciones.

La FIFA y sus dirigentes están empezando a considerar la idea como algo que daría sentido a aquello de la pluralidad del fútbol. Infantino siempre habla de la fiesta que supone el Mundial y más todavía para los países que no han tenido la opción de participar. La oportunidad para que cualquier rincón del planeta pueda mostrarse en la máxima cita del fútbol de selecciones aumentarían con esta medida.

Esta circunstancia, la de abrir la puerta a países que hasta el momento vivían ajenos

a una Copa del mundo, va a suceder ya en tierra norteamericanas con la presencia de equipos nacionales como los de Cabo Verde, Curazao, Jordania o Uzbekistán. Pues bien, la idea que va calando en los despachos de la FIFA y de alguna que otra confederación es la de abrir la posibilidad a que la fiesta sea completa con más selecciones en juego.

La estructura del Mundial 2030 está proyectada para 48 selecciones, pero recordemos que la FIFA todavía no se ha metido de lleno en la organización de la próxima cita mundialista, circunstancia que no sucederá hasta después del 19 de julio de 2026, día en el que se conocerá al nuevo campeón del mundo.

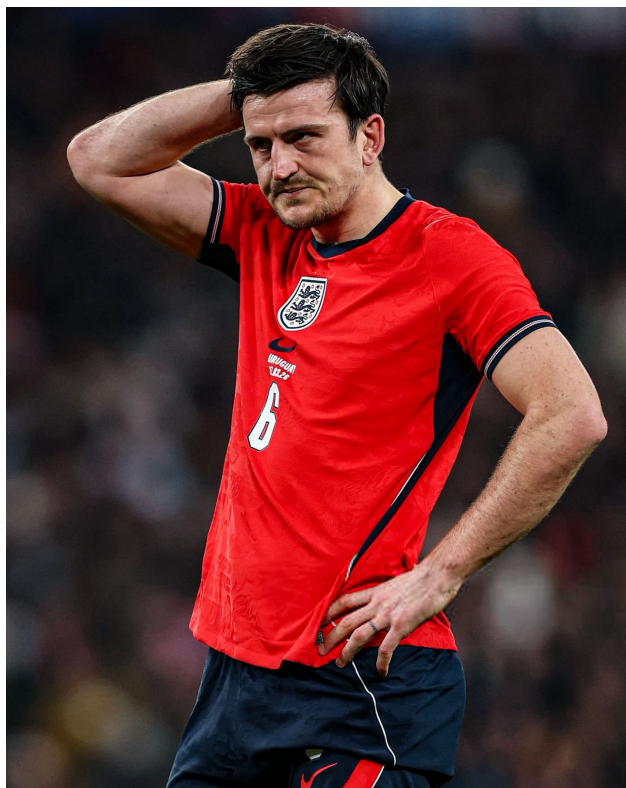
De hecho, la incertidumbre en algunas sedes españolas vuelven a aparecer. Si Málaga ya se cayó el cartel, Bilbao y San Sebastián están en duda. En cualquier caso es la FIFA la que pone las condiciones y las que hará el corte llega o el caso en calidad de única organizadora del evento, que también tendrá un partido a disputarse en Argentina, Uruguay y Paraguay.

Lo que de momento vuelve a ser una idea, todavía tiene un largo recorrido por delante antes de ser realidad, pero lo que parecía una locura ahora ya no es considerada como tal. La cita norteamericana servirá para que se vuelva a debatir.



DESTROZADO

Harry Maguire no jugará con Inglaterra la copa del mundo 2026



Harry Maguire, defensa del Manchester United, reveló que no jugará el Mundial 2026 con la Selección de Inglaterra por decisión del entrenador Thomas Tuchel.

Luego de que se filtrara la noticia en la prensa inglesa, Maguire rompió el silencio y confirmó que no será parte de la convocatoria final de la selección de Los Tres Leones que se anunciará este viernes.

“Estaba seguro de que podría haber jugado un papel importante este verano para mi país después de la temporada que he tenido”, comenzó diciendo

el defensor de 33 años a través de su cuenta de X.

“Me he quedado conmocionado y destrozado por la decisión. No he amado nada más que ponerme esa camiseta y representar a mi país a lo largo de los años. Deseo a los jugadores, todo lo mejor este verano”, agregó el central del United.

Harry Maguire volvió a la selección inglesa para la fecha FIFA de marzo, donde fue titular en el empate de 1-1 ante Uruguay y tuvo minutos en la derrota sufrida por 0-1 contra Japón. El defensor había estado ausente de las convoca-

torias desde septiembre del 2024.

Maguire, que aspiraba a jugar su tercera Copa del Mundo tras Rusia 2018 y Qatar 2022, suma 66 partidos con Inglaterra con saldo de siete goles y dos asistencias.

Según BBC Sport, Phil Foden, Luke Shaw y Fikayo Tomori son otros de los jugadores que quedarán fuera de la lista final de 26 futbolistas que dará Thomas Tuchel.

Inglaterra se enfrentará a Croacia, Ghana y Panamá en la Fase de Grupos de la Copa Mundial de la FIFA 2026.



“UNA RADIO SIN LÍMITES”

DEPORTES

CON HAALAND

Noruega anuncia su lista de 26 jugadores convocados al mundial

Noruega va a disputar el cuarto Mundial de su historia. Después de 28 años sin acudir a la gran cita (desde Francia 1998), el país nórdico formará parte del grupo I, en el que le esperan Francia, Senegal e Irak.

Los noruegos esperan superar su resultado en un Mundial, que fueron octavos de final. En esta ocasión, caerían ante Italia con un gol de Christian Vieri en el minuto 19, que era una de las selecciones favoritas para ganar el torneo.

Para superar esta hazaña, Stale Solbakken (seleccionador) ha hecho pública la lista de 26 jugadores que viajarán a Estados Unidos, México y Canadá. Entre ellos figuran dos jugadores de LaLiga y varias estrellas del fútbol internacional.

Porteros

Orjan Nyland (Sevilla)
Egil Selvik (Watford)
Sander Tangvik (Hamburgo)

Defensas

Kristoffer Vassbakk Ajer (Brentford)
Fredrik Bjorkan (Bodo/Glimt)
Henrik Falchener (Viking)
Sondre Langas (Derby County)
Torbjorn Heggem (Bologna)
Marcus Holmgren Pedersen (Torino)
Julian Ryerson (Borussia Dortmund)
David Moller Wolfe (Wolverhampton Wanderers)
Leo Ostigard (Genoa)
Centrocampistas

Thelonious Aasgaard (Rangers)
Fredrik Aursnes (Benfica)
Patrick Berg (Bodo/Glimt)
Sander Berge (Fulham)
Oscar Bobb (Fulham)
Jens Petter Hauge (Bodo/Glimt)
Antonio Nusa (RB Leipzig)
Andreas Schjelderup (Benfica)
Morten Thorsby (Cremonese)
Kristian Thorstvedt (Sassuolo)
Martin Odegaard (Arsenal)
Delanteros

Erling Braut Haaland (Manchester

City)

Jorgen Strand Larsen (Crystal Palace)
Alexander Sorloth (Atletico Madrid)
Erling Haaland, récords y cifras de un delantero histórico

Erling Haaland se ha consolidado como uno de los delanteros más determinantes del fútbol mundial y el gran referente de Noruega en la actualidad. En la UEFA Champions League, el atacante del Manchester City ya ha marcado 57 goles en 58 partidos, una cifra que lo sitúa entre los máximos goleadores más precoces de la historia de la competición.

Además de su enorme producción goleadora, Haaland ha batido numerosos récords en el torneo europeo: es el jugador más rápido en alcanzar los 50 goles en la Champions League, logrando esa cifra en solo 49 encuentros, superando marcas históricas de leyendas como Cristiano Ronaldo o Messi.



EXCLUSIVO

Luis Fragozo será convocado para los amistosos de Ecuador

El jugador del Emelec Luis Fragozo, formará parte de la convocatoria de la selección del Ecuador para los partidos amistosos ante Arabia Saudita y Guatemala.

Fragozo integró la selección tricolor en la categoría sub17 y disputó un sudamericano en dicha categoría esta temporada. Según la información de la periodista Evelyn Murillo, los jugadores juveniles que llamará Sebastián Beccacece serán parte del grupo que acompañará a la tricolor en esta fecha FIFA.



ATENCIÓN:

Jeremy Arévalo jugará con Ecuador en el mundial 2026

Jeremy Arévalo integrará la lista definitiva de la selección de Ecuador para disputar la Copa del Mundo 2026. La noticia fue confirmada por el Stuttgart, club dueño de sus derechos, a través de su página oficial.

“El delantero Jeremy Arévalo ha sido convocado por la selección ecuatoriana; en el Grupo E, se enfrentarán a Costa de Marfil, Curazao y Alemania”, publicó el club alemán sobre la presencia del atacante en la cita mundialista.

De esta manera, el joven delantero ecuatoriano tendrá la oportunidad de disputar su primera Copa del Mundo con la Tri, que compartirá grupo con Alemania, Costa de Marfil y Curazao. Arévalo se suma a la lista de futbolistas ecuatorianos que militan en Europa y que estarán presentes en el torneo más importante de selecciones.



DEPORTES

¡La MLS hará historia! Apple TV transmitirá un partido completo grabado con iPhone 17 Pro

La innovación tecnológica y el deporte volverán a unirse este fin de semana en un acontecimiento sin precedentes. La Major League Soccer (MLS) y Apple TV anunciaron que el encuentro entre el LA Galaxy y el Houston Dynamo FC será el primer evento deportivo profesional en vivo transmitido y filmado completamente con dispositivos iPhone 17 Pro.

El compromiso, programado para este sábado, marcará un antes y un después en la producción audiovisual deportiva, ya que todas las imágenes de la transmisión exclusiva de Apple TV serán captadas utilizando el más reciente smartphone de Apple. La iniciativa busca demostrar el potencial de

la tecnología móvil para ofrecer una cobertura de alta calidad en eventos de gran magnitud.

La apuesta representa un importante avance en la forma de producir contenido deportivo, combinando innovación, creatividad y accesibilidad tecnológica. Miles de aficionados alrededor del mundo podrán seguir este histórico experimento que podría abrir la puerta a nuevas formas de transmisión en el deporte profesional.

MLS, Apple TV y el iPhone 17 Pro se preparan para protagonizar una jornada que promete quedar grabada en la historia de las transmisiones deportivas



Joe Armas regresa al fútbol ecuatoriano y dirigirá a El Nacional

En su mejor momento, Joe Armas fue uno de los entrenadores más importantes y talentosos del fútbol ecuatoriano, poco después su crecimiento se fue apagando y no llegó a lo que se esperaba. Hoy nuevamente aparece la oportunidad de llegar a un grande.

El Nacional contará con Joe Armas como su nuevo DT y comenzará su ciclo de inmediato. El joven entrenador venía de perder la categoría y bajar al ascenso nacional con Imbabura. Ahora, de nuevo, tiene la chance de destacar en la Serie B con 'El Bi-Tri'.

Armas destacó con Imbabura hace pocos años, donde eliminó a Liga de Quito en la Copa Ecuador y luego logró el ascenso a primera, sin embargo, no le alcanzó y volvió a descender poco después. Probó suerte

en Independiente Juniors y tampoco le fue bien.

Ahora, Joe Armas tiene la misión de "levantar" a un Nacional dormido y con serios riesgos de perder la categoría nuevamente. El técnico ecuatoriano se enfrenta a la oportunidad de demostrar que dejó de ser una promesa y ya es presente.

Cuando regresó a Imbabura en el 2025, en la Serie B, Joe Armas alcanzó a dirigir un total de 18 partidos entre todas las competencias. Ganó 5 partidos, empató 5 y perdió 8. Su equipo acabó perdiendo la categoría y descendiendo al Ascenso Nacional (tercera categoría).

Joel Ordóñez vuelve a tocar la gloria: Campeón de la Liga de Bélgica con el Brujas

Joel Ordóñez sigue consolidándose como uno de los ecuatorianos con mejor presente en Europa. Este jueves, el defensor se coronó campeón de la Liga de Bélgica junto al Brujas tras el empate 0-0 ante Mechelen.

El conjunto blanquiazul aseguró el título con una fecha de anticipación gracias a que el Union Saint Gilloise, donde milita el ecuatoriano Kevin Rodríguez, ya no tiene posibilidades matemáticas de alcanzarlo en la tabla de posiciones. De esta manera, Brujas vuelve a levantar el trofeo liguero y confirma una gran temporada a nivel local.

Ordóñez, de 22 años, fue una de las piezas importantes del equipo durante la campaña. El ecuatoriano logró consolidarse como titular habitual en la zaga defensiva gracias a su solidez, velocidad y buen juego aéreo,

cualidades que también lo han mantenido en el radar de varios clubes importantes del fútbol europeo.

Con este campeonato, Joel suma ya cuatro títulos oficiales desde su llegada a Bélgica. El defensor acumula dos Ligas de Bélgica, una Supercopa de Bélgica y una Copa de Bélgica, confirmando un crecimiento constante en una de las ligas más competitivas del continente fuera del top cinco europeo.

El presente del ecuatoriano también ilusiona pensando en la Selección de fútbol de Ecuador rumbo al Mundial 2026. A su corta edad, Ordóñez ya aparece como uno de los defensores con mayor proyección internacional del país y continúa ganando experiencia en competiciones de alto nivel en Europa



FIN AL SUEÑO AMARILLO:

DEPORTES

BSC perdió ante UC de Chile y quedó eliminado de la Copa Libertadores y sin opción a la Sudamericana

Barcelona Sporting Club quedó oficialmente eliminado de la CONMEBOL Libertadores 2026 tras perder 2-0 frente a Universidad Católica de Chile, en el partido correspondiente a la fecha 5 del Grupo correspondiente.

El equipo amarillo sufrió un duro golpe temprano: a los 10 minutos, Jhonner Chalá fue expulsado, dejando a Barcelona con 10 jugadores durante casi todo el encuentro. A pesar de la inferioridad numérica, el Ídolo del Astillero logró mantener el cero en el primer tiempo, pero en la segunda mitad no resistió el ataque de los chilenos.

Fernando Zamperdi se convirtió en la figura del partido al anotar los dos goles para Universidad Católica: el primero al minuto 76 y el segundo al 84, sentenciando el marcador definitivo.

Con esta derrota, Barcelona SC cierra su participación en la fase de grupos con 5 partidos jugados y solo 3 puntos, sin posibilidades matemáticas de clasificar a los octavos de final ni siquiera de obtener el tercer puesto que le hubiera permitido disputar la Copa Sudamericana.



Luis Miguel Escalada apunta a convertirse en nuevo Director Deportivo de Emelec

El "Pichu" mantiene una conexión muy especial con Emelec, club donde se convirtió en ídolo de la afición gracias a sus destacadas actuaciones. Su primera gran etapa llegó en 2006, temporada en la que terminó como máximo goleador del campeonato ecuatoriano y lideró al Bombillo hasta el subcampeonato nacional, consolidándose rápidamente como uno de los delanteros más queridos por la hinchada eléctrica.

Además, Escalada también formó parte del plantel que conquistó los títulos nacionales de 2014 y 2015, dejando una huella importante dentro de una de las épocas más exitosas del club en los últimos años. Esa identificación con Emelec habría sido clave para que su nombre tome fuerza como una de las principales apuestas de la dirigencia para el área deportiva.

Actualmente, el exdelantero se desempeña como Director Deportivo de Deportivo Cuenca, donde ha recibido buenos comentarios por su trabajo en planificación y gestión deportiva. Su posible llegada a Emelec representaría un regreso muy esperado por gran parte de la afición azul, que ve con buenos ojos la incorporación de figuras identificadas con la historia del club.

De concretarse el acuerdo, Escalada asumiría un rol importante en medio del proceso de reestructuración que atraviesa Emelec bajo la presidencia de José David Jiménez.



Iván Illich: 100 años

Iván Illich (Viena, 1926- Bremen, 2002) “Es una de las mentes más lúcidas y brillantes de nuestro tiempo” se señala con acierto en la contraportada de uno de los libros escrito por este pensador austriaco y publicado en español por Editorial Joaquín Mortiz, S.A., del Grupo Editorial Planeta, en esa misma línea lo corroboran estas apreciaciones: “Como Iván Illich sólo hay uno o dos cada siglo” Alain Tournai, cita que aparece en la contraportada del libro “Otra modernidad es posible, El pensamiento de Iván Illich” de autoría de Humberto Beck y publicado por Malpaso Ediciones (conocida actualmente como Malpaso y Cía) y la siguiente “Illich sigue siendo un genio necesario, ya que sus advertencias sobre la profesionalización excesiva y la pérdida de autonomía humana se han vuelto realidades” del ensayista y locutor canadiense Davis Cayley (autor de “Iván Illich: An Intellectual Journey”), -Cayley, es preciso anotar, sostuvo innumerables conversaciones a lo largo de los años con Iván Illich- y es que, como dice Nathan Gardels, la crítica radical de Iván Illich a nuestras certidumbres modernas resuena con fuerza en medio de las crisis actuales.

Así, es oportuno señalar el párrafo siguiente que de alguna manera resume su obra: “Lo más característico del pensamiento de Iván Illich es el principio que históricamente ha sido percibido como el primer antagonista de lo moderno: La idea de los límites. “El equilibrio de la vida se expande en varias dimensiones y, frágil

y complejo, no transgrede ciertos cercos. Hay umbrales que no deben rebasarse”, por ello es necesario reconocer los lindes donde lo humano permanece viable”. Por paradójico que pueda ser se debe “destacar la capacidad de Illich para atraer a sectores ideológicos opuestos. Se le define como una figura clave tanto para libertarios (por su rechazo al monopolio estatal institucional), conservadores (por su defensa de las libertades comunitarias tradicionales) y anarquistas o movimientos de izquierda radical (por su profunda crítica al capitalismo y al mito del progreso), sin olvidar a los defensores de la pedagogía alternativa y la ecología política que lo elogian como el gran defensor de la “convivialidad”, es decir, la capacidad de las personas para resolver sus propias necesidades de forma autónoma y comunitaria, sin depender de expertos o profesionales”.

Libros. Sus libros principales:

La sociedad desescolarizada (1971).

La convivencialidad (1973).

Energía y equidad (1974).

Némesis médica. La expropiación de la salud (1975).

El género vernáculo (1982).

Cidoc.

Centro Intercultural de Documentación (CIDOC), muchos son los que consideran que es su obra cumbre.



“Inicialmente el CIDOC fungía como un centro de enseñanza de español que paulatinamente se convirtió en un espacio de reflexión y crítica en el cual se reunieron grandes pensadores como Paul Goodman, Erich Fromm, Peter Berger, Paulo Freire y Sergio Méndez Arceo, entre otros. Aquel centro único por sí funcionó de 1966 a 1976. Reunió entre 300 y 400 personas (estudiantes y profesores)”.

“Los periódicos CIDOC Cuadernos, CIDOC Dossier y CIDOC Sondeos han interrogado el cambio social en América latina. Illich ha publicado unos sesenta números por año, con unos 200 a 300

ejemplares por número”.

“Martina Kaller-Dietrich resume así: El CIDOC fue un lugar de encuentro para humanistas que querían descubrir las consecuencias de los cambios sociales e ideológicos sobre el espíritu y el alma de la gente, en especial en América latina”.

Frase memorable.

“Rodeado por herramientas todopoderosas, el hombre queda reducido a ser instrumento de sus instrumentos.”

Autor: Rodolfo Salazar Ledesma

“COLMILLO BLANCO”: UNA NOVELA CON PERSONAJES LOBUNOS

Jack London fue el seudónimo de John Griffith Chaney. Nació en San Francisco, Estados Unidos, en 1876. Cuentista y novelista. Famoso por obras como: “La llamada de la selva” (1903), “El lobo de mar” (1904), “Colmillo blanco” (1906). Falleció en 1916.

En “Colmillo blanco” se represen-

ta la época de la fiebre del oro en Canadá. El naturalismo, la supervivencia, el hambre y la crueldad de la existencia están presentes. Al comienzo de la obra unos hombres van en trineo por el desierto transportando un ataúd con un cadáver. Durante el trayecto, los lobos van devorando a los perros que arrastran el trineo. Al final, los hombres se

quedan solos y logran ser rescatados. Allí queda esa historia, inconclusa.

“Corría el año 1898 y era pleno verano. Toda aquella región estaba plagada de buscadores de oro, llegados desde los más remotos lugares del mundo”.

La mayor parte de la novela se concentra en Colmillo Blanco, hijo de la loba Kiche, que en realidad había sido una perra. Los lobos se disputan a la hembra; gana el Tuerto, un viejo lobo que era un hábil peleador. Entonces, procrean a Colmillo Blanco, que se constituye en el protagonista. Los animales tienen conciencia, observan, analizan y actúan. He allí lo significativo de esta obra literaria.

Las acciones ocurren por la ribera del río Mackenzie, el Gran Lago de los Esclavos, las Montañas Rocosas, el río Yukón, Dawson y finalmente en San Francisco. Existe un enfrentamiento entre los lobos y los perros, entre los seres humanos y Colmillo Blanco y también el enfrentamiento entre los seres humanos. La agresividad y la crueldad y el frío son las características de la historia.

Los lobos llevan en su memoria la idea de aquellos seres que son superiores a ellos y los ven como dioses: “Aunque de forma vaga, veía en el hombre al animal supremo, al dominador del resto de los animales. Este conocimiento iba grabado en su mente

a través de generaciones y generaciones de lobos”.

Muere el Tuerto. Colmillo Blanco se queda con su madre. El hambre otra vez los afecta. Aparece una comunidad de indios. “Nutria Gris” los domestica, trata salvajemente a Colmillo Blanco. Después, Nutria Gris cedió a Kiche -la madre de Colmillo Blanco- a Tres Águilas. Se separan madre e hijo. Aparece un personaje más malvado que Nutria Gris, Smith el Lindo.

Fue Weedon Scott el salvador del protagonista. Scott llevó a Colmillo Blanco a San Francisco, a su hogar. También Colmillo Blanco le salvó la vida a su amo. Allí Colmillo Blanco conoció a la perra Collie, quien al comienzo lo rechazaba; pero posteriormente tuvieron una cría. Culmina la novela con un final feliz: “Se sentía muy cansado todavía y muy débil. Y así, echado en el suelo y rodeado por sus cachorros, se quedó dormido. La luz del sol reflejaba en su rostro una gran placidez”.

“Colmillo Blanco” es una novela que deja muchos conocimientos y muestra la importancia de luchar para sobrevivir en un mundo desgarrador, donde la injusticia impera.

Daniel Calero Solís



Tetra Pak® Factory OS™ gana el premio MIMA 2026 por su liderazgo en innovación sostenible en envasado

- **La planta de Tetra Pak® en Olsztyn, Polonia, fue galardonada en los premios MIMA 2026 por avances en soluciones de envasado.**
- **El reconocimiento destaca el desarrollo de materiales que reducen el impacto ambiental y fortalecen la reciclabilidad de los envases.**

En un contexto en el que la innovación en materiales sostenibles se posiciona como un eje clave para la transformación de la industria de alimentos y bebidas, la multinacional sueca Tetra Pak® fue reconocida con el premio MIMA 2026 (Material Innovation for Manufacturing Awards), uno de los galardones internacionales más relevantes en innovación de materiales, gracias a los desarrollos implementados en su planta de Olsztyn, Polonia.

El reconocimiento destaca los avances en soluciones de envasado, que hoy juegan un

rol cada vez más relevante para reducir el impacto ambiental y responder a las nuevas demandas del mercado. En ese sentido, la compañía impulsa soluciones de envasado más sostenibles, enfocadas en optimizar el uso de materiales, incrementar la reciclabilidad y reducir su huella ambiental, sin comprometer la seguridad ni la calidad de los alimentos.

Este logro responde a la estrategia global de Tetra Pak® de transformar los sistemas de envasado hacia modelos más circulares, a través de la innovación continua en mate-

riales gestionados de manera responsable y tecnologías que faciliten su recuperación y reutilización.

Mónica Montes, gerente de Sostenibilidad Tetra Pak® Andina, señala al respecto que “este premio reafirma nuestro compromiso con la innovación sostenible. En Tetra Pak trabajamos para desarrollar soluciones de envasado que no solo protejan los alimentos, sino que también contribuyan a un menor impacto ambiental a lo largo de todo su ciclo de vida”.

La planta de Olsztyn es un eje clave dentro

de la red global de Tetra Pak®, desde donde se impulsan iniciativas de investigación y desarrollo orientadas a mejorar el desempeño ambiental de los envases y responder a las crecientes demandas de sostenibilidad del mercado.

Este reconocimiento se suma a los esfuerzos de la compañía por impulsar la economía circular a nivel global, una visión que también se refleja en sus iniciativas en Ecuador, donde promueve la recolección, reciclaje y correcta disposición de sus envases posconsumo en articulación con distintos actores de la cadena.



Planta de Tetra Pak® en Olsztyn, Polonia



En línea con su compromiso de innovar constantemente en pro de sus afiliados

Ecuasanitas presenta Dental Sanitas, su nueva solución para el cuidado odontológico



(De izq a der): Santiago López, gerente comercial de Confident, Carla Sevilla, gerente general de Ecuasanitas y Victoria Carrillo, ejecutiva comercial de Confident.

• Dental Sanitas ofrece a los afiliados servicios odontológicos que se prestarán en alianza con Confident.

• Dependiendo del nivel de cobertura, el producto puede ser contratado en precios que oscilan entre los \$15 y \$23 mensuales.

• Entre los beneficios de Dental Sanitas están la atención en centros odontológicos de 22 provincias a nivel nacional, y servicios orientados a la prevención, diagnóstico y especialidades odontológicas.

Quito, abril de 2026.- En el marco de su estrategia de diversificación y fortalecimiento de su propuesta de valor, Ecuasanitas presenta Dental Sanitas, un nuevo producto orientado a complementar los planes de medicina prepagada mediante servicios odontológicos que se prestarán en alianza con Confident. Con precios accesibles que oscilan entre los \$15 y \$23 mensuales (dependiendo del nivel de cobertura), los afiliados podrán beneficiarse de atención en centros odontológicos de 22 provincias a

nivel nacional, además de servicios orientados a la prevención, diagnóstico y especialidades odontológicas.

Dental Sanitas puede ser contratado por los afiliados de manera voluntaria e independiente del plan con el que cuenten en el momento, y para acceder a los servicios de bienestar bucal considerados dentro de esta cobertura, podrán contactarse a través de los canales oficiales de Ecuasanitas.

“Dental Sanitas responde a nuestra visión de fortalecer continuamente el portafolio de soluciones que ofrecemos a nuestros afiliados, incorporando servicios que amplían la cobertura y generan mayor valor en su experiencia con Ecuasanitas”, señala Carla Sevilla, gerente general de Ecuasanitas.

Con este lanzamiento, Ecuasanitas reafirma su posicionamiento como una empresa que impulsa la innovación en medicina prepagada, desarrollando soluciones que responden a las necesidades actuales del mercado y promueven un enfoque integral de bienestar.

Bingol Millonario de Farmacias Cruz Azul: cinco ediciones llenas de historias inspiradoras

En esta edición se destacan historias reales de clientes que transformaron cada premio en una oportunidad para cumplir metas y apoyar a sus familias.

Farmacias Cruz Azul celebró con éxito la quinta edición de su esperado Bingol Millonario, una jornada llena de emoción, sorpresas y premios que reunió a miles de familias ecuatorianas a través de la transmisión en vivo realizada por los canales oficiales de Facebook y YouTube de la marca. En esta nueva edición, Bingol Millonario entregó más de \$50.000 en efectivo y puntos Cruz Azul a participantes de distintas ciudades del país. Además, durante la transmisión se otorgaron televisores, giftcards y diversas sorpresas adicionales para los participantes. Asimismo, la campaña contó con el respaldo de más de 40 marcas auspiciantes que se sumaron a esta edición. La transmisión alcanzó más de 370 mil espectadores, reflejando el alto nivel de participación y el alcance que este evento ha logrado consolidar a nivel nacional a lo largo de sus ediciones.

“En Farmacias Cruz Azul buscamos generar experiencias cercanas que acompañen a nuestros clientes más allá de una compra. Durante estas cinco ediciones, Bingol Millonario se ha convertido en un espacio familiar que forma parte de momentos especiales para muchas personas, llevando ilusión y nuevas oportunidades que pueden marcar una diferencia positiva en los hogares ecuatorianos”, comentó Alexandra Villavicencio, Subgerente de mercadeo far-

macias de Grupo DIFARE.

El premio mayor de \$6.000 en efectivo fue entregado a un afortunado ganador de la ciudad de Ambato, mientras que los incentivos económicos se distribuyeron entre participantes de Quito, Santa Ana, Jipijapa, Buena Fe, Santa Elena, Manta, Valencia, Río Verde, Sucúa y Shushufindi.

A lo largo de sus cinco ediciones, esta iniciativa de Farmacias Cruz Azul ha premiado a más de 400 clientes en distintas ciudades del país, entregando más de \$200 mil en premios, entre ellos dinero en efectivo, vehículos y otros incentivos. Consolidándose como un espacio que ha acompañado a miles de familias ecuatorianas a cumplir metas, enfrentar momentos difíciles y continuar construyendo sus proyectos de vida. “Decidí invertir el premio en los estudios universitarios de mi hija. Siempre he querido darle mejores oportunidades y este premio nos ayudó a continuar con ese sueño”, comentó uno de los ganadores de la segunda edición.

“Este premio me ayudó en un momento muy difícil para mi familia. Gracias a este apoyo pude cubrir parte del tratamiento y los medicamentos de mi mamá, quien estaba atravesando una lucha contra el cáncer”, comentó una de las ganadoras de la tercera edición.

“Usé el premio para terminar de pagar mi



taller de pintura. Era un proyecto que llevaba tiempo construyendo y que, por momentos, pensé que no iba a poder terminar. Gracias a este apoyo pude completarlo y seguir trabajando en lo que más me gusta. Hoy, ese taller representa el sustento económico de mi hogar”, destacó otro de los ganadores de la cuarta edición.

Con esta quinta edición, Farmacias Cruz Azul continúa fortaleciendo una iniciativa que, además de premiar la fidelidad de sus clientes, busca seguir acompañando a las

familias ecuatorianas en las cuatro regiones del país. En este marco, se presentó la nueva campaña “Goleada de Premios”, alineada a la emoción futbolera que acompañó la transmisión. Por cada \$10 en compras que incluyan productos participantes, los clientes acceden a nuevas oportunidades de ganar televisores de 65”, efectivo y más, reafirmando así el compromiso de la marca de cuidar y seguir acompañando a los hogares ecuatorianos en las distintas etapas de sus vidas.

Iniciativa de salud preventiva beneficia a más de 140.000 personas en comunidades vulnerables del Ecuador

En Ecuador, el acceso oportuno a servicios de salud continúa siendo uno de los principales desafíos sociales. Según datos de la OPS/OMS Ecuador, apenas el 30 % de la población recibe atención médica a tiempo y, en las zonas rurales, el 82 % de los habitantes depende exclusivamente de un siste-

ma público con limitaciones de cobertura y capacidad.

Frente a esta realidad, la Fundación Prosperar Salud, junto a Ecuabet, impulsa desde 2023 un programa de atención preventiva que ha beneficiado a más de 140.000 personas en 15 provincias del país. A través

de 78 jornadas médicas integrales, la iniciativa ha acercado servicios especializados de salud a comunidades con acceso limitado a atención médica.

Cada intervención contempla una inversión de entre USD 15.000 y USD 20.000, destinada a la movilización de equipos, insumos médicos, medicamentos y logística operativa. Además, cada jornada reúne a un equipo multidisciplinario conformado por entre 30 y 40 profesionales de la salud, permitiendo atender en promedio a 800 personas por día.

“El objetivo no es únicamente brindar atención inmediata, sino generar un impacto sostenible a través de la corresponsabilidad y el trabajo conjunto entre distintos sectores”, señaló Liliana Zuluaga, Presidenta de Fundación Prosperar Salud.

El programa se enfoca especialmente en servicios médicos de difícil acceso en sectores rurales y vulnerables, entre ellos:

- Diagnóstico especializado: realización de ecografías en comunidades que no cuentan con acceso a equipamiento tecnológico.
- Salud preventiva y ginecológica: colocación gratuita de implantes anticonceptivos y atención integral para mujeres.
- Atención integral: entrega de medicamentos, kits alimenticios y consultas en especialidades como Pediatría y Geria-

tría.

Las jornadas también han permitido identificar problemáticas prioritarias en distintas regiones del país. En la Sierra, una de las principales alertas está relacionada con el abandono y la falta de atención a adultos mayores, mientras que en la Costa y Amazonía persiste la necesidad de fortalecer programas de prevención del embarazo adolescente. A esto se suma la desnutrición infantil crónica, una problemática recurrente en gran parte de las comunidades atendidas.

“Queremos retribuir a las comunidades que nos han acogido, acercando oportunidades de atención preventiva a familias que, en muchos casos, acceden por primera vez a este tipo de servicios médicos”, agregó Manuela Martínez, Coordinadora de Responsabilidad Social de Fundación Prosperar Salud.

Alineada con el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 3: Salud y Bienestar, la iniciativa busca fortalecer la prevención y el autocuidado como herramientas clave para mejorar la calidad de vida de las poblaciones más vulnerables. Como parte de su proyección a corto plazo, Fundación Prosperar Salud continuará ampliando el alcance de estos programas para contribuir a que el acceso a la salud preventiva deje de ser una excepción en el Ecuador rural.



El Mundial 2026 se vive en familia junto a Vita Alimentos y La Holandesa

En el marco de la temporada mundialista, Vita y La Holandesa reafirman su compromiso con las familias ecuatorianas a través de una campaña que celebra la unión, la cercanía y las tradiciones que se viven alrededor del fútbol, una pasión que conecta a todo el país.

Por generaciones, Vita Alimentos, junto a sus marcas Vita y La Holandesa, ha estado presente en los hogares ecuatorianos, acompañando momentos cotidianos que se comparten alrededor de la mesa: desayunos en familia, loncheras, reuniones, celebraciones y espacios donde se construyen recuerdos. Hoy, en una época tan especial como el Mundial, la marca busca fortalecer ese vínculo emocional, invitando a las familias a vivir esta temporada con alegría, entusiasmo y conexión.

La campaña mundialista "Modo Hincha" nace con el propósito de reconocer el valor de compartir y de disfrutar juntos la emoción del Mundial 2026, una temporada que va más allá del deporte y se convierte en una experiencia colectiva, capaz de unir emociones, generaciones y tradiciones.

A través de distintas activaciones y expe-

riencias a nivel nacional, Vita y La Holandesa invitan a los consumidores a ser parte de momentos pensados para disfrutar en familia y con amigos. Como parte de la dinámica, los participantes podrán registrar facturas de compra desde USD 10 en productos participantes, a través del landing oficial de la campaña, y acceder a sorteos quincenales, premios y experiencias diseñadas para vivir la emoción mundialista de una forma más cercana y memorable.

Entre las experiencias previstas, la campaña contempla espacios de interacción en centros comerciales, premios instantáneos y experiencias exclusivas para disfrutar partidos junto a acompañantes, promoviendo la unión, la celebración y el disfrute compartido alrededor del fútbol.

Con esta iniciativa, Vita y La Holandesa continúan consolidándose como marcas cercanas a las familias ecuatorianas, acompañándolas no solo desde sus productos, sino también desde aquellos momentos que generan emoción, tradición y recuerdos que permanecen en el tiempo.



ISM convierte la educación emocional en una respuesta concreta para proteger la salud mental estudiantil

En un contexto donde la salud mental de niñas, niños y adolescentes se posiciona como una prioridad en la agenda educativa del país, el Colegio ISM, International Scholastic Model, fortalece su apuesta por una educación integral a través de "Bienestar 360", un modelo que convierte el bienestar socioemocional en un eje central del aprendizaje y la convivencia escolar.

La iniciativa cobra relevancia tras la aprobación del Proyecto de Ley Orgánica de Promoción, Prevención y Atención Psicosocial en la Asamblea Nacional, normativa que busca incorporar la psicoeducación en la malla curricular para fortalecer habilidades psicosociales, resiliencia emocional, convivencia pacífica y detección temprana de riesgos.

Frente a este escenario, el ISM impulsa un enfoque educativo que entiende que el aprendizaje no ocurre únicamente desde lo cognitivo, sino desde la integralidad del ser humano. Las emociones, la capacidad de relacionarse, la

resiliencia y la autoconciencia influyen directamente en cómo los estudiantes aprenden, toman decisiones y enfrentan los desafíos de la vida.

"En ISM partimos de una convicción clara: no se puede formar excelencia académica sin bienestar emocional. Nuestro modelo Bienestar 360 integra el desarrollo socioemocional en la experiencia educativa porque entendemos que las emociones, la resiliencia, la empatía y la capacidad de relacionarse influyen directamente en cómo los estudiantes aprenden, toman decisiones y enfrentan los desafíos de la vida", señala la Dra. Jenny Vinuesa, directora general de ISM.

El modelo Bienestar 360 se desarrolla bajo un enfoque integral, sistémico y sostenible, donde el bienestar emocional deja de ser un complemento y se convierte en una base estructural del proceso educativo. Su implementación abarca todas las dimensiones de la comunidad educativa e involucra a directivos,

docentes, estudiantes, familias y equipos especializados.

La propuesta se sostiene en cuatro pilares fundamentales: la integración curricular de la educación emocional, el acompañamiento permanente al estudiante, la transformación del rol docente y la construcción de una cultura institucional basada en la empatía, el respeto y el cuidado emocional.

Como parte de este modelo, el ISM incorporó la educación emocional como una asignatura formal dentro de su currículo, con objetivos, planificación y evaluación por niveles. A esto se suman herramientas y acciones concretas como:

- Clases semanales de educación emocional para fortalecer habilidades como autorregulación, empatía, resolución de conflictos y toma de decisiones.

- Evaluaciones emocionales periódicas para identificar alertas tempranas y necesidades específicas por campus y nivel educativo.

- El ISM Heart Diary, un diario emocional que fomenta el autoconocimiento, la reflexión y el seguimiento personalizado.

- Espacios de acompañamiento grupal e individual liderados por el Departamento de Consejería Estudiantil (DECE).

- Formación continua y certificación docente en educación emocional, con la meta de alcanzar al 100% del equipo académico.

- Campañas institucionales, talleres para familias y estudiantes embajadores que promueven una cultura de bienestar dentro y fuera del aula.

El enfoque también se articula con la visión internacional e innovadora del ISM, alineándose con el perfil del Bachillerato Internacional (IB), que promueve atributos como la empatía, la mentalidad abierta, la reflexión y la responsabilidad global. De esta manera, el bienestar socioemocional se convierte en una

herramienta para preparar estudiantes capaces de adaptarse a contextos complejos, colaborar y desenvolverse en entornos globales.

Además, el modelo contempla estrategias inclusivas basadas en el Diseño Universal para el Aprendizaje (DUA), permitiendo responder a los distintos ritmos de aprendizaje, contextos familiares y necesidades emocionales de los estudiantes.

Los resultados del programa ya evidencian impactos positivos en la experiencia educativa. Según mediciones internas del ISM, los estudiantes han registrado mejoras de hasta el 22% en manejo de emociones, autoestima y autorregulación. Asimismo, el 74,5% reporta cambios positivos en la cultura emocional de la institución y el 69% de las familias percibe avances en el bienestar de sus hijos.

En el ámbito académico y de convivencia, la institución también ha evidenciado una disminución de estudiantes en supletorios y menos procesos disciplinarios, reflejando cómo el desarrollo socioemocional impacta directamente en el aprendizaje, la adaptación escolar y las relaciones interpersonales.

"El bienestar socioemocional no es una acción aislada, sino una estrategia de innovación educativa que fortalece la identidad internacional del ISM. Al cuidar la salud emocional de los estudiantes, el colegio mejora la convivencia, potencia el aprendizaje y forma personas capaces de liderar, colaborar y actuar con sensibilidad humana en escenarios locales y globales", destaca la institución. Con esta propuesta, el ISM consolida una visión educativa centrada en el ser humano, formando estudiantes emocionalmente competentes, resilientes, autónomos y socialmente responsables, preparados no solo para alcanzar excelencia académica, sino también para generar un impacto positivo en su entorno y contribuir a la construcción de un mundo más sostenible.



VIN DIESEL reivindica a 'Rápidos y Furiosos' como arte esencial en Cannes

El 25° aniversario de Rápidos y Furiosos marca un hito para una de las sagas más emblemáticas del cine de acción. En el Festival de Cannes, la proyección de medianoche de la cinta original y la defensa pública de Vin Diesel sobre el valor artístico y cultural de la franquicia reabrieron el debate acerca de la relevancia del cine popular, según información de Espinof.

Dos décadas después de su estreno, Rápidos y Furiosos conserva una presencia fundamental en la cultura audiovisual global. Vin Diesel defendió públicamente que Rápidos y Furiosos es mucho más que entretenimiento, resaltando su capacidad para unir a distintas generaciones y reivindicando el valor del cine comercial como arte genuino. "Es el arte en su función más antigua y esencial", resumió.

Para el actor, la saga reúne al público alrededor de relatos y emociones compartidas, aportando una cohesión social que confirma su peso en la industria y la cultura actuales.

La defensa de Vin Diesel al cine popular

En una editorial para Variety, citada por Espinof, señaló: "Rápidos y Furiosos' no es, ni de lejos, una forma menor de arte, sino que representa una de las formas más puras de la narrativa".

Esta postura desafía la idea de que la superproducción comercial es solo entretenimiento pasajero, marginándola frente a propuestas consideradas más elitistas o de autor. Diesel enfatiza que el cine popular, cuando está hecho con convicción y amor, cumple una función esencial al unir a la comunidad alrededor de experiencias y relatos colectivos.

Espinof indica que estas reflexiones han visibilizado el papel central de la saga en el debate sobre qué es considerado arte en la industria audiovisual. La editorial de Diesel añade: "Rápidos y Furiosos' es el arte en su función más antigua y esencial: la historia contada a toda la comunidad, el fuego alrededor del que se reúnen todos".



Los exigentes requisitos para ser un Ángel de Victoria's Secret

Convertirse en un Ángel de Victoria's Secret nunca fue solo cuestión de talento: durante años, la firma de lencería más icónica del mundo impuso una serie de exigencias físicas y profesionales que pocas modelos podían cumplir, y que hoy siguen siendo un estándar debatido en la industria de la moda.

La polémica sobre estos requisitos volvió a la conversación pública tras confirmarse que la modelo y

conductora peruana Natalie Vértiz fue convocada al casting presencial del Victoria's Secret Fashion Show 2026, convirtiéndose en una de las candidatas latinas más seguidas del proceso de selección.

"Hola Natalie, ¡felicidades! Estás invitada a un casting presencial para tener la oportunidad de desfilas en el Victoria's Secret Fashion Show 2026", se lee en el mensaje

oficial que la modelo compartió en sus cuentas de Instagram y TikTok junto a la frase: "¡Está pasando!". Si logra desfilas, Vértiz sería la primera modelo peruana en alcanzar ese título.

Los requisitos que hicieron famosa y polémica a la pasarela En la época de mayor esplendor del desfile, ser Ángel de Victoria's Secret implicaba cumplir con un perfil físico casi imposible. La

tiktoker @valeriafaudell, quien detalló la lista en un video viral, resumió las exigencias: estatura mínima de 1.75 metros, medidas corporales de 86 de busto, 61 de cintura y 86 de cadera, rostro simétrico, piel luminosa y sonrisa blanca.

"Ojalá ser bonita fuera el único requisito que busca Victoria's Secret para firmar a sus ángeles, pero no", advirtió la creadora de contenido.

El cuerpo debía ser extremadamente delgado pero tonificado. "No las querían musculosas, solamente flacas y tonificadas", señaló. La piel no podía mostrar estrías, celulitis ni otras marcas naturales, y el cabello debía lucir impecable.

En el plano profesional, las candidatas debían tener representación de agencias de primer nivel como IMG Models, Elite, The Society o DNA Models, experiencia en campañas internacionales y al menos un desfile previo en el show antes de aspirar al título de Ángel. También se exigía hablar inglés con buena oratoria, presencia en medios o redes sociales y un perfil carismático. "Buscaban un perfil bastante carismático, que fuera muy linda, pero también que fuera cautivadora con las cámaras, amigable y muy cercana al público", explicó.

Los contratos incluían exclusividad en ropa interior, participación

en eventos y campañas. Según @valeriafaudell, la modelo que más facturó bajo este esquema cobró cien mil dólares al año, cantidad que variaba según la fama de cada Ángel.

El régimen que nadie veía: dietas extremas y ayuno antes del show. La parte más impactante fue la descripción del régimen físico. La dieta eliminaba carbohidratos y sodio: nada de pan, pasta ni arroz, y la sal se descartaba para evitar retención de líquidos. La alimentación se basaba en verduras al vapor, claras de huevo, proteína magra, almendras y batidos.

Al acercarse el show, las horas de entrenamiento aumentaban a dos sesiones diarias de alto impacto. "No solo pesitas, sino HIIT de dos horas o dos veces al día", precisó la tiktoker. El caso más citado es el de Adriana Lima, quien entrenaba dos jornadas de unas tres horas cada una en las semanas previas.

El protocolo se volvía aún más extremo en los días finales. "Algunas llegaron a confesar que dejaban de comer sólidos de 24 a 48 horas antes del show. Solo tomaban agua, batidos de proteína o suplementos", describió. Doce horas antes del desfile se eliminaban también los líquidos para que el cuerpo se "secara". La propia Lima confirmó que nueve días antes solo consumía batidos de proteína y que en las últimas doce horas no ingería líquidos.



18 años construyendo la red financiera más grande del país

- **Banco del Barrio de Banco Guayaquil celebra 18 años consolidándose como la principal red de corresponsales no bancarios del país, impulsando la inclusión financiera y el desarrollo de miles de tenderos y comercios.**
- **Con 20.502 puntos de atención a nivel nacional, Banco del Barrio continúa fortaleciendo el crecimiento económico local a través de los “banqueros y banqueras del Barrio”.**

Hace 18 años nació Banco del Barrio, una iniciativa impulsada por Banco Guayaquil que marcó un hito en la inclusión financiera del Ecuador al acercar servicios bancarios a miles de pequeños negocios, emprendedores y comunidades en todo el país. Con el paso de los años, el programa se ha consolidado como la red de corresponsales no bancarios más grande del Ecuador, con 20.502 puntos de atención distribuidos en el 100 % de las provincias, facilitando el acceso a servicios financieros de manera ágil, cercana y segura, poniendo a su alcance productos y servicios a los que antes no tenían acceso.

En 2025, Banco del Barrio registró más de 82,8 millones de transacciones por un monto superior a USD 3.266 millones, cifras que reflejan el impacto y la confianza que el programa ha construido en millones de ecuatorianos.

Como parte de su aporte al crecimiento de pequeños negocios y emprendedores, el programa también ha impulsado la entrega de más de 45.045 microcréditos por USD 283 millones, promoviendo el desarrollo de miles de familias ecuatorianas y dinamizando las economías locales. Actualmente, Banco del Barrio está presente en el 96% de las parroquias urbanas y el 69% de las rurales en el país. Además, el 65 % de sus puntos

de atención son liderados por mujeres, evidenciando el rol fundamental que cumplen en el fortalecimiento de sus negocios, el desarrollo de sus comunidades y el impulso a la economía local.

“Banco del Barrio nació con el propósito de facilitar la vida de millones de ecuatorianos y acercar servicios financieros a cada rincón del país. Después de 18 años, seguimos evolucionando junto a nuestros banqueros del barrio, quienes son aliados fundamentales para impulsar el desarrollo económico y social de sus comunidades”, señala Santiago Lasso, Gerente general de Peigo y Banco del Barrio.

La innovación ha sido otro de los pilares clave en la evolución del programa. En 2025, Banco del Barrio incorporó el servicio de envío de giros al exterior, permitiendo que las familias ecuatorianas puedan enviar dinero de forma sencilla y segura a países como Colombia, México y Perú, convirtiéndose en el primer corresponsal no bancario del Ecuador en ofrecer este servicio. Además, sumó el cobro a través de tarjetas de crédito y débito; y habilitó los pagos mediante código QR, adaptándose a las nuevas formas en que los ecuatorianos se mueven y realizan sus transacciones día a día.

A través de Banco del Barrio, los usuarios pueden realizar transacciones como:



- **Depósitos y retiros de dinero**
- **Consultas de saldos**
- **Cobro de Giros nacionales y del exterior**
- **Cobro de Bono de Desarrollo Humano**
- **Apertura de Cuenta Peigo**
- **Recargas celulares e internet**
- **Efectivo Móvil**

Estos 18 años y más de 20.502 Bancos del Barrio marcan no solo un hito, sino también el inicio de una nueva etapa de cre-

cimiento y transformación. La red continuará expandiéndose con nuevos puntos de atención y servicios, reafirmando el compromiso de Banco Guayaquil de seguir acercando oportunidades a cada rincón del Ecuador, impulsando la generación de empleo, fortaleciendo a miles de emprendedores y contribuyendo al dinamismo de la economía del país.



Noticias y Opinión

Presentador
Lcd. Fernando Cajo

Dirección
Econ. Kléber Chica Z.

Presentadora
Kimberly García



Arq. César Augusto Montalvo
Artista ecuatoriano

INVITADO

Tema:
*Música, arte y cultura
plasmada en la avenida
de los Presidentes*

VIERNES 22 DE MAYO 07:20 90.9 FM








UN SABIO DIJO:

En el camino de la vida hay cinco direcciones que nunca debes olvidar:

- **MIRAR AL FRENTE**, para saber hacia dónde quieres llegar.
- **MIRAR ATRÁS**, para recordar todo lo que te enseñó el pasado.
- **MIRAR HACIA ABAJO**, para mantener la humildad y no dañar a nadie.
- **MIRAR A TU LADO**, para valorar a quienes permanecen contigo.
- **MIRAR AL CIELO**, para recordar que Dios siempre guía y protege tus pasos.





88 pequeños productores agropecuarios de la comunidad Las Guaijas del cantón Santa Ana, culminaron su formación en las comunidades de aprendizaje de la Agricultura Familiar Campesina (AFC)

88 pequeños productores agropecuarios de la comunidad Las Guaijas del cantón Santa Ana, culminaron su formación en las comunidades de aprendizaje de la Agricultura Familiar Campesina (AFC), que impulsa el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGP), a través de la Subsecretaría de Agricultura Familiar Campesina. Las capacitaciones las impartieron técnicos de la Dirección Distrital de Manabí.

Laura Londoño directora Distrital del MAGP Manabí, dijo que como institución gubernamental están comprometidos con el sector agropecuario de la provincia. “La retroalimentación de parte de los técnicos es muy importante, debido a que se combina con los saberes ancestrales que cada día implementan en sus parcelas los hoy graduados”, manifestó.

Indicó que la entidad dota de insumos y herramientas al sector agropecuario con el firme objetivo de que el productor mejore su producción y con ello aumente la rentabilidad en sus cultivos.

“El compromiso del gobierno del presidente Daniel Noboa es que los beneficios lleguen a todos los sectores”, destacó la autoridad.

Luis Giler, responsable del proyecto PIDARA, resaltó el trabajo que se ejecuta a través de las comunidades de aprendizaje, que tienen como objetivo promover la formación continua de los productores agrícolas y ganaderos, capacitándolos en temas para mejorar habilidades y conocimientos. El trabajo se ejecuta en 14 módulos teóricos y prácticos, donde se promueven la producción sostenible y la agroecología.

Juan Macías, a nombre de los beneficiarios, expresó que el trabajo ejecutado con los técnicos del MAGP les permitirá mejorar sus actividades productivas. Entre los más importantes está el de la casa semillas, para la que recibieron materiales genéticos.

Los temas impartidos dentro de las capacitaciones fueron: Desarrollo rural territorial, Agricultura Familiar Campesina, Diálogos



de saberes ancestrales. Identificación y prácticas, Enfoque de género en la ruralidad, Finca integral sostenible. Introducción y diagnóstico, Sistema agroalimentarios sostenible, Componente agrícola, Componente pecuario, cosecha y postcosecha, gestión productiva y manejo financiero en la finca in-

tegral sostenible, fortalecimiento asociativo, Sistemas Participativos de Garantías, Circuitos Alternativos de Comercialización y Diagnóstico y gestión de género para la igualdad

El fin de este aprendizaje es conjugar el rescate de conocimientos

ancestrales y combinarlos con la innovación tecnológica, para mejorar sustancialmente el proceso de producción de la Agricultura Familiar Campesina, haciéndola sustentable. MAGP Manabí gradúa a 88 productores de la AFC, en el cantón Santa Ana



China y el nuevo petróleo: el cobre

Mientras el mundo sigue enfocado en el petróleo, China ha dado un paso que redefine el control de los recursos del siglo XXI.

El gobierno chino puso hoy en vigor la ley de nacionalización de reservas minerales estratégicas aprobada en 2024. El primer mineral incluido en el nuevo régimen es el cobre.

Para comprender su alcance, es necesario retroceder 50 años. El motor del siglo XX fue el petróleo. Automóviles, aviones, fábricas, fertilizantes y plásticos dependían de él. Quien controló el petróleo, marcó las reglas del mundo. En 1974, el acuerdo de petrodólares entre Estados Unidos y Arabia Saudita consolidó ese orden durante cinco décadas.

El motor del siglo XXI es la electricidad. Los vehículos eléctricos, los centros de datos de inteligencia artificial, las fábricas automatizadas y las ciudades inteligentes funcionan con ella. Y la electricidad se transmite y almacena con minerales.

Sin cobre no hay transmisión. Sin litio no hay baterías. Sin cobalto no hay refrigeración para los centros de datos.

Las cifras explican la posición de China:

- Es el mayor productor mundial de energía, con un volumen 2 o 3 veces superior al de Estados Unidos.
- Concentra cerca del 70% de la producción mundial de tierras raras.
- Procesa alrededor del 60% del litio y controla cerca del 70% del cobalto procesado a nivel global.
- Es el mayor exportador de ácido sulfúrico, insumo clave para el procesamiento del cobre.

En otras palabras, China ya domina la producción o el refinado de casi todas las materias primas críticas para la energía. Solo le faltaba cerrar el ciclo con el cobre. Esa pieza se completó esta semana.

¿Por qué ahora?

Porque Estados Unidos ha acelerado sus contramedidas:

- La propuesta de anexión de Groenlandia, que concentra grandes depósitos de tierras raras.
- La operación en Venezuela, país con 303.000 millones de barriles de petróleo y reservas de oro, uranio y hierro.
- El acuerdo minero con Ucrania, que incluye plata, litio, titanio y tierras raras.
- La ampliación de la Chips Act para atraer fábricas de semiconductores a territorio estadounidense.

El modelo estadounidense apuesta por chips y software. El modelo chino asegura el combustible que los hace funcionar.

Esta no es la primera restricción china. En meses recientes, Pekín limitó las exportaciones de tierras raras, anunció controles sobre la plata en octubre de 2025 y prohibió la exportación de ácido sulfúrico el 1 de mayo. La producción de cobre de Chile y la República Democrática del Congo quedó entonces en una posición más vulnerable.

Ahora el cobre. Con esta medida, China cierra la puerta a las exportaciones y consolida un monopolio estatal sobre el insumo central de la electrificación global.

El patrón es consistente: identificar una materia prima crítica, restringir su salida, acumular reservas internas y tomar control del eje de la economía de la inteligencia artificial.

La diferencia es que las restricciones anteriores afectaban sectores específicos. El cobre afecta a toda la cadena:

- El plan de electrificación de Estados Unidos depende del cobre.
- Los objetivos de energía verde de Europa dependen del cobre.
- El crecimiento industrial de la India



depende del cobre.

- Los centros de datos de inteligencia artificial dependen del cobre

Ahora veamos la situación claramente:

Quien controla los minerales controla la energía.

Quien gobierna la inteligencia artificial gobierna el futuro.

China and the new oil: copper

While the world remains focused on oil, China has taken a step that redefines resource control for the 21st century.

The Chinese government today put into effect the law for the nationalization of strategic mineral reserves approved in 2024. The first mineral included in the new regime is copper.

To understand its scope, it is necessary to go back 50 years. The driving force of the 20th century was oil. Cars, airplanes, factories, fertilizers and plastics depended on it. Whoever controlled the oil, set the rules of the world. In 1974, the petrodollar agreement between the United States and Saudi Arabia cemented that order for five decades.

The engine of the 21st century is electricity. Electric vehicles, artificial intelligence data centers, automated factories and smart cities are powered by it. And electricity is transmitted and stored with minerals.

Without copper there is no transmission. Without lithium there are no batteries. Without cobalt there is no cooling for data centers.

The figures explain China's position:

- It is the world's largest energy producer, with a volume 2 or 3 times greater than that of the United States.

- It concentrates close to 70% of the world's production of rare earths.
- It processes around 60% of the lithium and controls around 70% of the cobalt processed globally.
- It is the largest exporter of sulfuric acid, a key input for copper processing.

In other words, China already dominated the production or refining of almost all critical energy raw materials. Only needed to close the cycle with copper. That piece was completed this week.

Why now?

Because the United States has accelerated its countermeasures:

- The proposed annexation of Greenland, which concentrates large deposits of rare earths.
- The operation in Venezuela, a country with 303,000 million barrels of oil and reserves of gold, uranium and iron.
- The mining agreement with Ukraine, which includes silver, lithium, titanium and rare earths.
- The expansion of the Chips Act to attract semiconductor factories to US territory.

The American model relies on chips and software. The Chinese model ensures the fuel that makes them work.

This is not the first Chinese restriction. In recent months, Beijing has limited rare earth exports, announced controls on silver in October 2025 and banned the export of sulfuric acid on May 1. Copper production in Chile and the Democratic Republic of the Congo was then left in a more vulnerable position.

Now the copper. With this measure, China closes the door to exports and consolidates a state monopoly on the central input of global electrification.

The pattern is consistent: identify a critical raw material, restrict its output, build up internal reserves, and seize control of the backbone of the AI economy.

The difference is that the previous restrictions affected specific sectors. Copper affects the entire chain:

- The United States electrification plan depends on copper.
- Europe's green energy goals depend on copper.
- India's industrial growth depends on copper.
- AI data centers depend on copper

Now let's see the situation clearly:

Whoever controls the minerals controls the energy.

Whoever governs artificial intelligence governs the future.

ECUADOR DEBE TOMAR CONCIENCIA DE QUE SU PRINCIPAL PROBLEMA ES LA TRANSMISIÓN GENERACIONAL DEL ATRASO

La movilidad social significa que una persona o una familia puedan mejorar sus condiciones de vida respecto del punto de partida en el que nacieron. Implica que el origen social, el ingreso familiar, el territorio, la calidad de la educación o la ausencia de servicios públicos adecuados no determinen de manera permanente el futuro económico de las personas.

Ecuador debe tomar conciencia de que su principal problema nacional es la transmisión generacional del atraso. No se trata solo de pobreza coyuntural ni de falta temporal de ingresos. Se trata de un amplio sector de la población que arrastra décadas de baja productividad, precariedad laboral, educación insuficiente, débil acceso a servicios públicos, escasa acumulación patrimonial e inmovilidad social. Ese peso no afecta únicamente a quienes lo padecen. También atrasa al país entero, porque reduce la productividad nacional, debilita el mercado interno, estrecha la base tributaria, deteriora la cohesión social y limita el desarrollo económico.

Existió crecimiento económico en distintos períodos, pero no se convirtió en movilidad social extendida. La economía ecuatoriana creció por petróleo, endeudamiento, remesas, gasto público o ciclos externos favorables, pero no por una transformación sostenida de las capacidades humanas, productivas y tecnológicas de la mayoría. El país no construyó condiciones suficientes para que quienes quedaron rezagados también pudieran avanzar. Toda economía necesita inversión, empresas fuertes, innovación, productividad y generación de riqueza, pero el desarrollo solo se vuelve sostenible cuando esos factores se traducen en mejores capacidades y oportunidades para una parte cada vez mayor de la población.

La igualdad sostenible no se construye hacia abajo. No consiste en deteriorar a quienes progresan, sino en elevar las capacidades de quienes permanecen atrapados en el atraso y la pobreza. El desarrollo debe ampliar oportunidades para que más personas puedan educarse, trabajar con estabilidad,

acceder a salud, producir, acumular patrimonio y participar en actividades económicas de mayor productividad.

La evidencia laboral confirma la profundidad de esta restricción. En marzo de 2026, el empleo adecuado representó apenas 32,1% de la Población Económicamente Activa, el desempleo fue 2,9% y la informalidad alcanzó 56,3% de las personas con empleo, según el INEC. Esto muestra que el problema laboral ecuatoriano continúa expresándose en la precariedad persistente de gran parte del trabajo disponible. Millones de personas trabajan, pero lo hacen con muy baja productividad, ingresos insuficientes e inestabilidad económica.

El punto central de este trabajo está en esa restricción social y económica. Cuando la precariedad laboral se observa desde la capacidad real de compra de los hogares, la inmovilidad social deja de ser una idea abstracta. En marzo de 2026, la Canasta Familiar Básica oficial fue de USD 829,38 para un hogar tipo de cuatro miembros con 1,60 perceptores de ingresos. La evidencia distributiva utilizada en este análisis muestra que los tres primeros quintiles, equivalentes al 60% de las familias, no alcanzan a cubrir ese costo mensual. Por tanto, una mayoría social no solo enfrenta bajos ingresos. Vive atrapada en una restricción material que impide ahorrar, invertir en educación, mejorar vivienda, acceder oportunamente a salud, financiar emprendimientos productivos o acumular patrimonio. La pobreza y el atraso producen inmovilidad social masiva, y esa inmovilidad se convierte en un peso que perjudica a esas familias, afecta al resto de la sociedad y retrasa el avance económico del país.

La pobreza, la informalidad y la insuficiencia de ingresos no son solo problemas sociales. Son restricciones macroeconómicas. Una economía donde una mayoría trabaja en actividades de baja productividad tiene menor capacidad de ahorro, menor consumo sostenible, una base tributaria más débil, menor acumulación de capital humano y menor capacidad



de inversión productiva. Es así como el atraso de una parte amplia de la población ecuatoriana termina convirtiéndose en atraso nacional.

Ecuador aplicó políticas sociales importantes en distintos períodos, pero fueron insuficientes, discontinuas o desconectadas de una estrategia productiva de largo plazo. El país alivió necesidades inmediatas, pero no construyó con suficiente fuerza las condiciones que permiten romper la transmisión generacional del atraso. El error histórico fue no sostener, durante décadas, una política nacional capaz de articular protección social, educación, formación técnica, salud, crédito productivo y empleo formal como parte de una misma estrategia de movilidad social.

La dependencia de una economía extractiva y rentista agravó el problema. El petróleo financió gasto público, consumo e importaciones, pero no transformó de manera sostenida la estructura productiva ni elevó las capacidades económicas de la mayoría de la población. A ello se sumó una creciente acumulación de deuda pública, cuyo servicio absorbe una parte muy importante del Presupuesto General del Estado y reduce los recursos disponibles

para inversión social, infraestructura, seguridad, salud, educación y desarrollo productivo. También incidieron la corrupción, la improvisación, la captura política, la inestabilidad normativa y la baja calidad de la acción pública. Cuando las instituciones son débiles, el país no acumula capacidades, cada gobierno empieza de nuevo y cada crisis interrumpe procesos fundamentales.

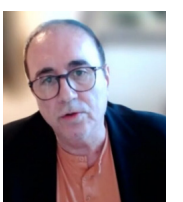
El Estado moderno existe para impedir que las desigualdades de origen se conviertan en condenas permanentes. El sector privado puede invertir, producir, innovar y generar empleo, pero no sustituye al Estado en la provisión de bienes públicos esenciales, seguridad, justicia, regulación, planificación e igualdad real de oportunidades. Sin un Estado eficaz, transparente y bien guiado, la movilidad social se debilita, el país desperdicia capacidades humanas y el atraso se reproduce de una generación a otra.

Ecuador debe reconocer que su principal problema nacional está radicado en el atraso, la pobreza y la inmovilidad social de un amplio sector de la población. Esa realidad no es un problema aislado, sino una carga estructural que impide progresar a millones de personas y limita el desarrollo

del país entero. Por eso, el objetivo nacional debe ser romper la transmisión generacional del atraso mediante movilidad social ascendente y extendida, no igualando hacia abajo, sino elevando las capacidades de quienes han permanecido excluidos del progreso. Esto exige instituciones sólidas, Estado de derecho, transparencia, seguridad, planificación, políticas públicas técnicamente diseñadas y una economía orientada a educación de calidad, salud eficiente, productividad, empleo adecuado, acumulación patrimonial y desarrollo humano.

El atraso social del Ecuador no es inevitable. Es el resultado de décadas de políticas insuficientes, malas decisiones económicas, debilidad institucional y ausencia de una estrategia sostenida para construir capacidades humanas en toda la población. Romper esa dinámica debe ser una prioridad nacional, porque si Ecuador no rompe la transmisión generacional del atraso, seguirá arrastrando su principal limitación estructural para el desarrollo económico y social.

Por: Econ.
Marco Flores T.



ECUADOR MUST BE AWARE THAT ITS MAIN PROBLEM IS THE GENERATIONAL TRANSMISSION OF BACKWARDNESS

Social mobility means that a person or a family can improve their living conditions compared to the starting point in which they were born. It implies that social origin, family income, territory, the quality of education or the absence of adequate public services do not permanently determine the economic future of people.

Ecuador must become aware that its main national problem is the generational transmission of backwardness. It is not just about temporary poverty or temporary lack of income. This is a large sector of the population that has suffered decades of low productivity, job insecurity, insufficient education, weak access to public services, poor wealth accumulation and social immobility. This weight does not only affect those who suffer from it. It also sets back the entire country, because it reduces national productivity, weakens the internal market, narrows the tax base, deteriorates social cohesion and limits economic development.

There was economic growth in different periods, but it did not become widespread social mobility. The Ecuadorian economy grew due to oil, debt, remittances, public spending or favorable external cycles, but not due to a sustained transformation of the human, productive and technological capabilities of the majority. The country did not build sufficient conditions so that those left behind could also advance. Every economy needs investment, strong companies, innovation, productivity and wealth generation, but development only becomes sustainable when these factors translate into better capabilities and opportunities for an increasing part of the population.

Sustainable equality is not built downwards. It is not about deteriorating those who progress, but about raising the capabilities of those who remain trapped in backwardness and poverty. Development must expand opportunities so that more people can educate themselves, work with stability, access health, produce, accumulate wealth and participate in economic activities with greater productivity.

Labor evidence confirms the depth of this restriction. In March 2026, adequate employment represented only 32.1% of the Economically Active Population, unemployment was 2.9% and informality reached 56.3% of people with employment, according to the INEC. This shows that the Ecuadorian labor problem continues to be expressed in the persistent precariousness of a large part of the available work. Millions of people work, but they do so with

very low productivity, insufficient income and economic instability.

The central point of this work is in this social and economic restriction. When job insecurity is observed from the real purchasing capacity of households, social immobility ceases to be an abstract idea. In March 2026, the official Basic Family Basket was USD 829.38 for a typical household of four members with 1.60 income earners. The distributional evidence used in this analysis shows that the first three quintiles, equivalent to 60% of families, are not able to cover this monthly cost. Therefore, a social majority not only faces low income. They live trapped in a material restriction that prevents them from saving, investing in education, improving housing, timely access to health, financing productive ventures or accumulating assets. Poverty and backwardness produce massive social immobility, and that immobility becomes a burden that harms these families, affects the rest of society and delays the country's economic progress.

Poverty, informality and insufficient income are not only social problems. They are macroeconomic restrictions. An economy where a majority works in low-productivity activities has less savings capacity, less sustainable consumption, a weaker tax base, less accumulation of human capital and less capacity for productive investment. This is how the backwardness of a large part of the Ecuadorian population ends up becoming national backwardness.

Ecuador applied important social policies in different periods, but they were insufficient, discontinuous, or disconnected from a long-term productive strategy. The country alleviated immediate needs, but did not build with sufficient strength the conditions that allow breaking the generational transmission of backwardness. The historical error was not supporting, for decades, a national policy capable of articulating social protection, education, technical training, health, productive credit and formal employment as part of the same social mobility strategy.

The dependence on an extractive and rentier economy aggravated the problem. Oil financed public spending, consumption and imports, but it did not sustainably transform the productive structure or raise the economic capabilities of the majority of the population. Added to this was a growing accumulation of public debt, the service of which absorbs a very important part of the General State Bud-

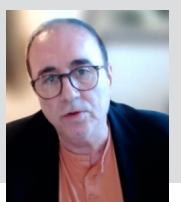
get and reduces the resources available for social investment, infrastructure, security, health, education and productive development. Corruption, improvisation, political capture, regulatory instability and the low quality of public action also had an impact. When institutions are weak, the country does not accumulate capabilities, each government starts anew and each crisis interrupts fundamental processes.

The modern State exists to prevent inequalities of origin from becoming permanent condemnations. The private sector can invest, produce, innovate and generate employment, but it does not replace the State in the provision of essential public goods, security, justice, regulation, planning and real equality of opportunities. Without an effective, transparent and well-guided State, social mobility is weakened, the country wastes human capabilities and backwardness is reproduced from one generation to the next.

Ecuador must recognize that its main national problem is rooted in the backwardness, poverty and social immobility of a large sector of the population. This reality is not an isolated problem, but a structural burden that prevents millions of people from progressing and limits the development of the entire country. Therefore, the national objective must be to break the generational transmission of backwardness through upward and extended social mobility, not equalizing downwards, but rather raising the capabilities of those who have remained excluded from progress. This requires solid institutions, rule of law, transparency, security, planning, technically designed public policies and an economy oriented to quality education, efficient health, productivity, adequate employment, wealth accumulation and human development.

Ecuador's social backwardness is not inevitable. It is the result of decades of insufficient policies, poor economic decisions, institutional weakness and the absence of a sustained strategy to build human capabilities throughout the population. Breaking this dynamic must be a national priority, because if Ecuador does not break the generational transmission of backwardness, it will continue to drag its main structural limitation for economic and social development.

By: Econ. Marco Flores T.



Guardianes de una causa

El pasado miércoles, 18 de febrero del presente año, tuve el honor de ser el orador principal en la histórica sesión inaugural del grupo de trabajo de las Naciones Unidas encargado de negociar una convención para la protección de los derechos y la dignidad de las personas mayores, que será adoptada por el Consejo de Derechos Humanos.

En mi intervención recordé las palabras de Martin Luther King (activista estadounidense por los derechos humanos) en la explanada del monumento a Lincoln, cuando habló de su sueño de equidad e inclusión en 1963. Señalé que los seres humanos, independientemente del color de nuestra piel, nuestro sexo, la religión que profesamos o nuestra edad, todos somos hermanos y hermanas entre nosotros, cuidadores de los más vulnerables, y que estamos unidos por una humanidad compartida.

Nuestras sociedades, con demasiada frecuencia, separan a las personas, las discriminan por sus diferencias y se oponen de manera agresiva a quienes perciben como distintos o consideran inferiores. Muchos creen

ser los elegidos para dirigir el destino del mundo o de sus sociedades y, al hacerlo, terminan convirtiendo a los demás en enemigos.

Nos encontramos al final de un largo camino de cinco años, marcado por innumerables esfuerzos para lograr el reconocimiento de la dignidad y los derechos de mil millones de personas mayores. Estamos en un momento decisivo: el cierre de una etapa y el inicio de otra, orientada a crear un instrumento vinculante que perdure por décadas y proteja a las personas mayores del edadismo, la segregación y la exclusión.

Este es un momento muy importante para mi esposa, Fabiola, y para mí, ya que hemos dedicado muchos años a la causa de la dignidad y el respeto de los derechos de las personas mayores. Desde que presenciamos, durante la pandemia, la muerte de miles de personas mayores —entre ellas, familiares y amigos—, asumimos el compromiso de trabajar por esta causa.

En la actualidad asistimos a un cambio demográfico sin precedentes en la historia de la humanidad. So-

mos mil millones de personas mayores de 65 años y, por cada una de ellas, hay dos personas en el grupo de impacto directo, lo que equivale a tres mil millones de personas. Se cree que esta cifra se duplicará en apenas 24 años: para 2050 seremos dos mil millones de personas mayores.

Los avances en la ciencia, la medicina y la tecnología han extendido la longevidad humana, y las sociedades deberán enfrentar el desafío de una menor reposición de la fuerza laboral, al tiempo que reconocer el imperativo de brindar oportunidades a las personas mayores.

Quienes formamos parte de la sociedad civil y hemos impulsado este objetivo somos, en esencia, guardianes de una causa: la construcción de un futuro de dignidad para todas las personas mayores —las de hoy y las del mañana—. Le invito a sumarse a esta cruzada desde su espacio de acción y en su vida cotidiana, porque la verdad es simple: si tiene suerte, envejecerá, y espero que lo haga con dignidad.

Luis Gallegos Chiriboga



OPINIÓN

José Chalco Salgado

Deuda institucional

Lo primero. La institucionalidad no es una palabra. Tampoco una cuestión de distancias ni de lenguaje privilegiado. Cuidado. La institucionalidad es una garantía en sí misma para el orden y no para el abuso; para la coherencia y no para la sapada; para las reglas y no para los escondites.

Seamos serios. Lo que evita que una persona o un órgano sea obligado a hacer lo que no debe hacer es la institucionalidad. Lo que impide que se abuse de atribuciones o potestades es la institucionalidad. Lo que hace que existan competencias para unos y competencias para otros, sin invadir las que no se tienen, es la institucionalidad. Lo que habilita estabilidad y previsibilidad en la acción del Estado es la institucionalidad.

La institucionalidad permite reglas previas, lí-

mites, decisiones, procedimientos y sujeción al Derecho en todo. Funda el respeto. Pues lo que rebasa que una acción u omisión dependa del ánimo de un empleador, del buen genio del juez, de la buena predisposición de una persona o del mal genio recargado de alguien para decidir es la institucionalidad. Lo que entrega confianza en que el mal es castigado y los delitos sí son sancionados es la institucionalidad.

Lo que permite comprender que un medio de comunicación no será perseguido por su línea editorial es la institucionalidad. Lo que defiende la autonomía de las universidades es la institucionalidad. Lo que posibilita transformaciones, decisiones, planes y proyectos por ejecutar, y que no queden en un café de conversación, es la institucionalidad. Lo que hace que un gobernante —joven o viejo— no se embriague con el poder

ni se convierta en déspota es la institucionalidad.

Mire. La institucionalidad es un entramado organizativo y normativo que estructura el funcionamiento del poder y orienta la actuación de los funcionarios y de los particulares con base en reglas preestablecidas cuyo cumplimiento está sujeto a control. Implica pasar del ánimo, desánimo, afecto o desafecto de una persona —que puede ser gobernante u ostentador de alguna parcela de poder— al cumplimiento del ordenamiento jurídico. La institucionalidad es una idea fuerza. Permite que el Estado y sus órganos existan y funcionen más allá de las intenciones de sus titulares. Es una garantía para la libertad y la democracia. Repitamos: la institucionalidad es una garantía para la libertad y la democracia.

Ya basta de tanta deuda institucional en el Ecuador.



La tonga más grande del mundo se preparará en la mitad del mundo



Quito se prepara para vivir una de las experiencias gastronómicas y culturales más importantes del país. La Prefectura de Manabí presentó oficialmente el Segundo Festival Manabí Gastronomía Milenaria – Edición Quito, evento que se desarrollará este 23 y 24 de mayo, desde las 10h00, en la Ciudad Mitad del Mundo.

La provincia, reconocida internacionalmente como Región Mundial de la Gastronomía 2026 por el Instituto Internacional de Gastronomía, Cultura, Artes y Turismo (IGCAT), llegará nuevamente a la capital para mostrar la riqueza de su identidad culinaria, cultural y turística.

Como parte de esta edición, por primera vez en el país se desarrollará una experiencia gastronómica alrededor de la cocina tradicional manabita con preparaciones en hornos de leña y la elaboración de la Tonga Más Grande del Ecuador desde la Mitad del Mundo.

Henry Valencia, cocinero tradicional manabita, indicó que consistirá en alrededor

de 50 metros de tonga, que iniciará en sus primeros metros de gallina criolla y terminará con mix de mariscos.

El prefecto de Manabí, Leonardo Orlando, destacó que este festival representa un homenaje a la “Carita de Dios” por el apoyo brindado durante el proceso que permitió que Manabí alcanzara el reconocimiento mundial gastronómico.

“Hoy el mundo mira a Manabí. Este reconocimiento no solamente pertenece a nuestra provincia, sino a todo el Ecuador y a las miles de familias que mantienen viva nuestra identidad gastronómica”, expresó.

Más de 100 participantes, entre restaurantes, productores, emprendimientos y representantes gastronómicos de cantones como Manta, Portoviejo, Chone, Montecristi, Jipijapa, Flavio Alfaro, Pedernales y San Vicente, serán parte de esta gran vitrina gastronómica y cultural.

Los asistentes podrán degustar más de 80 platos típicos y recetas ancestrales como el



tradicional ceviche jipijapa, encebollado manabita, bollos, corviches, viche de pescado, secos criollos, hornado de cabeza de choncho, tonga manabita, carnes ahumadas al barril y una amplia variedad de sabores representativos de la provincia.

Además, el festival contará con cocina en vivo, experiencias culturales, emprendi-

mientos y la participación artística de Trío Colonial, Gerardo Morán, Medardo y sus Players y Tierra Canela.

El evento cuenta con el apoyo de la Ciudad Mitad del Mundo, Prefectura de Pichincha, CONGOPE, Universidad UTE y aliados estratégicos que impulsan el turismo.

